



**ESCUELA DE POSGRADO**

UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**“Relación de la gestión del presupuesto por resultados con el gasto  
municipal del distrito de Morales – 2015”**

**TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE  
MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA**

**AUTOR:**

**Br. Regner Nicolás Castillo Salazar**

**ASESOR**


**Mg. Keller Sánchez Dávila**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN**

**Planificación y Control Financiero**

**TARAPOTO - PERÚ**

**2016**



---

Dr. Ramírez García Gustavo  
PRESIDENTE



---

Dr. Bazán Vargas Kieffer Segundo  
SECRETARIO



---

Mg. Sánchez Dávila Keller  
VOCAL

## **Dedicatoria**

A Dios, mi familia y mi amada, por el gran apoyo, consejos, comprensión, amor, quienes me ayudan en todo momento. Son mi inspiración y el motor que me impulsa a seguir adelante por lo cual reafirmo mi compromiso con ellos y con la sociedad.

A los docentes por compartir sus experiencias y ser un modelo a seguir en el desarrollo de las cátedras impartidas en el aula.

*Regner Nicolás*

## **Agradecimiento**

Agradezco a Dios quien desde lo más alto me permitió lograr el desarrollo de la presente.

A mí amada novia Maridza, quien incondicionalmente me brindo apoyo y su acompañamiento fue vital para la realización de la presente investigación.

Gracias a mi familia, mi madre Soila Salazar y hermano Nestor Josue Castillo, a mis tíos Arminda Salazar y Antolino Suxe a mis primos Antonieta, Alex, Sonia, Silvia y Muriel mi sobrina.

A mis compañeros de la maestría y mis amigos de siempre: Berly Edquen, Lin Álvarez, Richard Sabarburu, Washington Frías, Roberto Cabrera, Harold Guevara, Joe Ramírez, Andy Alvarez, David Troya, David Vargas del Águila y muchos más que siempre están pendiente de nuestros logros y también de nuestros problemas para ayudarnos y aconsejarnos.

Regner Nicolás

### **Declaratoria de autenticidad**


Yo, Regner Nicolás Castillo Salazar, estudiante del Programa Maestría en Gestión Pública de la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo, identificado(a) con DNI 41248557 con la tesis titulada “Relación del Presupuesto por Resultados y el Gasto Municipal del Distrito de Morales – 2015”. Presentado en 69 folios para la obtención del grado académico de Maestro en Gestión Pública.

Declaro bajo juramento que:

- 1) La tesis es de mi autoría.
- 2) He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas. Por tanto, la tesis no ha sido plagiada ni total ni parcialmente.
- 3) La tesis no ha sido autoplagiada; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
- 4) Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presenten en la tesis se constituirán en aportes a la realidad investigada.

De identificarse la falta de fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), autoplagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.

Tarapoto, 18 de junio de 2016



Br. Regner Nicolás Castillo Salazar  
DNI N° 41248557

## **Presentación**

Señores miembros del Jurado Dictaminador del informe de Tesis en la Escuela de Postgrado de Universidad Cesar Vallejo de Tarapoto.

Cumpliendo con lo dispuesto en el Reglamento para la elaboración de tesis de la Escuela de Postgrado de la Universidad Cesar Vallejo, presento a vuestra consideración el presente informe de Tesis titulada “Relación del Presupuesto por Resultados y el Gasto Municipal del Distrito de Morales – 2015”, con la finalidad de establecer la relación de la gestión del presupuesto por resultados y el gasto del Municipal del Distrito de Morales, para conocer la significancia entre ambas variables, en cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo para obtener el Grado Académico de Maestro en Gestión Pública. Esperando cumplir con los requisitos de aprobación.

El presente trabajo constituye para el autor, una experiencia valiosa en el campo de la investigación de la gestión pública y es producto de un estudio responsable, según las pautas de la investigación científica cuantitativa.

Por las consideraciones expuestas Señores Miembros del Jurado, pongo a vuestra consideración el presente informe de Tesis y con mucha disposición para recibir y aceptar vuestros aportes y sugerencias

El Autor

## Índice

Página del jurado.....	ii
Dedicatoria .....	iii
Agradecimiento .....	iv
Declaratoria de autenticidad.....	v
Presentación .....	vi
Índice.....	vii
Índice de tablas .....	ix
Índice de gráficos .....	x
Resumen.....	xi
Abstract.....	xii
I. INTRODUCCIÓN .....	13
1.1 Realidad Problemática. ....	13
1.2 Trabajos Previos.....	15
1.3. Teorías relacionadas al tema .....	21
1.3 Formulación del problema .....	27
1.3.1. Problema General.....	27
1.3.2. Problemas específicos.....	27
1.4 Justificación del estudio.....	27
1.5 Hipótesis.....	30
1.5.1. Hipótesis general .....	30
1.5.2. Hipótesis Específicos.....	30
1.6. Objetivos .....	30
1.6.1. Objetivo General .....	30
1.6.2. Objetivos Específicos.....	30
II. MÉTODO .....	31

2.1. Diseño de investigación.....	31
2.2. Variables, Operacionalización .....	31
2.1. Población y muestra .....	32
2.2. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	
34	
2.3. Métodos de análisis de datos .....	35
III. RESULTADOS.....	35
IV. DISCUSIÓN .....	45
V. CONCLUSIONES .....	49
VI. RECOMENDACIONES.....	50
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	51
ANEXOS .....	56
Anexo 01: Matriz de consistencia.....	57
Anexo 02: Instrumento de recolección de datos.....	58
Anexo 03: Validación de Instrumentos de investigación .....	62
Anexo 04: constancia de autorización de la autoridad .....	68
Anexo 05: Evidencias fotográficas .....	69



## Índice de tablas

Tabla 1: Presupuesto por resultados en la Municipalidad distrital de Morales, 2015 .....	36
Tabla 2; Gasto municipal en la Municipalidad de Morales, 20145.....	37
Tabla 3: Recursos financieros .....	38
Tabla 4: Indicadores de evaluación presupuestal .....	39
Tabla 5: Toma de decisiones .....	40
Tabla 6: Presupuesto por resultados **gasto municipal .....	41
Tabla 7: Recurso financiero **gasto municipal .....	42
Tabla 8: Indicadores de evaluación presupuestal **gasto municipal .....	44
Tabla 9: Toma de decisiones **gasto municipal.....	45

## **Índice de gráficos**

Gráfico 1: Presupuesto por resultados .....	36
Gráfico 2: Gasto municipal .....	37
Gráfico 3: Recursos financieros .....	38
Gráfico 4: Indicadores de evaluación presupuestal .....	39
Gráfico 5: Toma de decisiones .....	40

## **Resumen**

La presente investigación tiene como Objetivo General establecer la relación el Presupuesto por Resultados y el Gasto Municipal del distrito de Morales 2015. Esta situación fue estudiada mediante la investigación del siguiente problema: ¿Qué relación existe entre el presupuesto por resultados y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015? El presente estudio obedece al diseño correlacional, se llevó a cabo un conjunto de actividades utilizando los conceptos teóricos básicos del Presupuesto por Resultados y el Gasto Municipal, se eligió una muestra de 20 trabajadores administrativos de la Municipalidad distrital de Morales 2015, a quienes se les aplicó la técnica de la encuesta para recolectar datos.

Los resultados obtenidos indican que existe relación significativa entre las variables de estudio Presupuesto por Resultados y Gasto Municipal con un Coeficiente de Correlación de Pearson de (0.913\*\*), siendo está una correlación positiva muy fuerte entre estas dos variables y estadísticamente muy significativa. En consecuencia, se rechazó la hipótesis nula y se aceptó la hipótesis de la investigación.

*Palabras clave: Presupuesto por Resultados, Gasto Municipal, Municipalidad*

## **Abstract**

This research has the overall objective to establish the relationship Budgeting for results and spending Municipal Distrital of Morales 2015. This situation was studied by investigating the following problem: What is the relationship between performance budgeting and spending office of the Municipalidad Distrital of Morales 2015?

This study follows the correlational design, took a set of activities performed using the basic theoretical concepts of results-based budgeting and social spending, a sample of 20 administrative workers of the Municipalidad Distrital of Morales 2015 was chosen, who were I apply the technique to collect the survey data.

The results indicate that there is significant relationship between the study variables and Social Expenditure Budget results with a correlation coefficient of Pearson (0.913 \*), still it is a strong positive correlation between these two variables and statistically highly significant. Consequently, the null hypothesis was accepted.

*Keywords: Budgeting for Results, Expenditure Municipal, Municipalidad*

## **I. INTRODUCCIÓN**

### **1.1 Realidad Problemática.**

Existe una gran deficiencia en los recursos humanos del Sector Público, quienes deberían contar con una adecuada capacitación y además una alta motivación que permita plantear la formulación de políticas, gestión y también la administración. Las dificultades en el desarrollo de la carrera pública se ven reflejada en la baja remuneración que no genera expectativa para los profesionales especializados generando una alta rotación por lo cual es común ver a los trabajadores con una baja productividad y constante deficiencia de los servicios públicos.

El sistema presupuestario necesita ser reformado con la finalidad de fortalecerlo y transformarlo en un instrumento económico, que ayude a la institución y permita que la gerencia pueda así orientar adecuadamente y hacer los gastos adecuados, generando el uso de la contribución de todos los ciudadanos en el logro de resultados.

Nuestro país, tiene dificultades en las finanzas públicas por lo cual es muy criticado y cuestionado, las deficiencias en el desarrollo de un plan de desarrollo y menos aún los planes sectoriales que integren o articulen las diferentes instituciones y sus acciones, conocemos que no se está dando adecuadamente el gasto municipal aún es insuficiente y solo se desarrolla proyectos de corto plazo que no generan el desarrollo que se requiere, es necesario un pacto fiscal para realizar cambios y una reestructuración para un país mayor efectividad que sea justo y también moderno, donde se englobe a todos los sectores de la sociedad y todos caminen en dirección de la visión del país. (Mostajo Guardia, 2002)

Para obtener Gobiernos efectivos, eficientes y confiables contamos con un elemento clave que es la Gestión del presupuesto por resultado (PpR), pero podemos notar que donde existe mayor corrupción, altos índices de pobreza y escasas oportunidades laborales, tenemos que implementarlo con mayor razón.

En nuestro país no se debe tolerar más la ineficacia menos aun la ineficiencia, el uso inadecuado de nuestros recursos y más aún el uso de los recursos públicos, cada impuesto entregado al gobierno cumple una función importante, que es cubrir los gastos y las inversiones del estado, es por ello que debe ser gastado con mucho cuidado y sobre todo transparencia pero en la actualidad podemos encontrar que se malversa y se destina a otros fines e inclusive se roban los recursos el cual es un común denominador en las instituciones del estado.

Muchas iniciativas se han implementado en el sector público, impuestas con la finalidad de mejorar su desempeño, generando las leyes de transparencia lo cual esta normado pero no se aplica en todo su contexto, el sistema de integrado de administración financiera el cual tiene dificultades para su uso y gestión por parte de los municipios, programa de gerentes públicos que no ha generado las competencias adecuadas para los cargos que ocupan, todas estas iniciativas del gobierno han tenido las mejores intenciones pero no han generado el verdadero cambio que se requiere en el desarrollo del país. (McBride González, 2011)

Es de vital importancia el desarrollo de estrategias, que generen cambios partiendo de las autoridades y trabajadores de las instituciones públicas así realicen sus actividades no por ser impuestas si no se base en la motivación del logro de resultados a través de los cambios en los sistemas

En el Departamento de San Martín, el Presupuesto de Apertura aprobado del año Dos mil quince a través del Congreso de la República es de 784 millones sin embargo solo el 54.8% de este está siendo ejecutado, debido al cambio de gobierno en el inicio del periodo del presente año, el desconocimiento de los presupuestos asignados para los proyectos que se encontraban en ejecución y en ingreso de personal con poca experiencia han generado un bajo desempeño en este proceso, la institución encargada para el desarrollo de estas acciones es

el Ministerio de Economía y Finanzas, es el encargado de conocer los gastos que realizó la institución, aunque la evaluación no se dirige a la población quien es la quien recibe los beneficios de dicha inversión (MEF, 2015).

El cumplimiento de los objetivos institucionales debe contrastarse mediante la rendición de cuentas en la cual los funcionarios públicos tienen que justificar los gastos realizados, explicar cuáles fueron los avances realizados, ser responsables por sus acciones puesto que están sujetos al orden jurídico y desde luego al logro de resultados.

La sociedad cumple un rol muy importante para la evaluación de los resultados y es allí donde se debe generar su participación activa y constante para el logro de los resultados en base a los objetivos institucionales y así mejorar el gasto municipal.

Actualmente la calidad del gasto público se ha convertido en una prioridad, es por ello que se implementa la estrategia o programa a desarrollar la Gestión del Presupuesto por Resultados en todas las instituciones de nuestro país, que es de allí de donde parten todo principio de gasto tanto para su ejecución como para la realización de la rendición de cuentas generando una política social, importante para el buen uso de los recursos públicos y que se puede cumplir acciones reguladoras y fiscalizadoras para el logro de la transparencia en las entidades del estado (Franciskovic, 2013).

Es de vital importancia generar la confianza y el interés en la población sobre la gestión por resultados que genere los municipios, puesto que de ello dependerá el continuo logro de los objetivos institucionales realizando adecuadamente el gasto e inversión de los recursos que todos aportamos para la implementación de los gobiernos locales.

## **1.2 Trabajos Previos**

**Algunos antecedentes Internacionales** como la de García (2006) *“Transparencia del Gasto Público”* Universidad de san Carlos,

Guatemala. En este trabajo de investigación la cual es descriptiva simple se ha desarrollado en una sola muestra el Estado de Guatemala, teniendo como instrumento el cuestionario. El autor formula las siguientes conclusiones: El Presupuesto de Ingresos y Egresos del año Dos mil cinco, se quedaron sin ejecutar varios renglones presupuestarios, además de ser poco equitativas en la distribución de los recursos asignados para el periodo y así quedaron en suspenso a pesar que ya se tenía definido y asignado en el Presupuesto Nacional, además de ser poco evaluados y fiscalizados puesto que en desarrollo de las actividades no se realizan de acuerdo a los planes establecidos y finalmente los fondos son malversados y utilizados para otros fines.

En el desarrollo de las acciones para el gasto presupuestario, se supervisa débilmente y esto a su vez no dan sanciones drásticas o al menos correctivas a través de su autoridad que es la Contraloría, por el contrario solo brindan sugerencias o dictámenes y opiniones que no generan cambios en las instituciones públicas, además de la débil normativa legal con la que cuenta para su desempeño la Contraloría General de cuentas entorpeciendo el desempeño de la misma y además permita la autonomía como ente fiscalizador.

Cuando se realiza la planificación y cuando se la aprueba el Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado, atribución del Congreso de la República, institución que no lo hace en función a las necesidades prioritarias del estado si no a favor de las autoridades que por medio de esta acción se verán favorecidos además de las ciento diecisiete empresas privadas, quienes conocen las obras publicas y se preparan para formar parte de los proveedores del estado entorpeciendo así la selecciones justas y adecuadas para la libre competitividad.

**Rodríguez (2009)** *“Análisis del Gasto Público Municipal en Infraestructura Básica Mar del Plata 1996-2006”*, Universidad Nacional de Mar del Plata, Argentina, el autor nos indica que la investigación descriptiva se ha realizado una muestra de una municipalidad de mar de



plata, utilizando el instrumento del cuestionario. El autor formula las siguientes conclusiones: Por lo general las investigaciones fuentes secundarias como datos censales, análisis de encuestas o acciones parecidos para definir las calidades de Vida de los ciudadanos, más otras investigaciones toman como punto de partida las instituciones, así como sus programas sociales, pero lo más relevante que se debe considerar el impacto de las obras tanto en infraestructura y demás ejecutadas por las autoridades y su impacto en la ciudadanía.

En el transcurrir de los años Mil novecientos noventa y seis y Dos mil seis se pudo analizar la baja del desarrollo de la inversión pública lo cual afecto el desempeño de las municipalidades pues contaban con menos recursos para poder invertir en la infraestructura básica teniendo así comportamientos recesivos generando el menor desempeño del gasto público.

La inversión en infraestructura básica es muy valorada por los residentes de los barrios periurbanos de la ciudad lo cual se pudo indagar a través de encuestas, lo cual se tiene que ver reflejado en el mejoramiento de las condiciones ambientales y además de la calidad de vida que se debe generar para los ciudadanos.

**Algunos antecedentes nacionales como: Choquehuanca (2009)**  
*“Planeamiento estratégico de la ejecución de obras por administración directa de la municipalidad distrital de Vila Vila”*. Universidad Nacional Del Altiplano, Puno. En la presente investigación descriptiva correlacional se ha utilizado para la muestra una municipalidad distrital. El autor formula las siguientes conclusiones: El desarrollo del plan estratégico se debe complementar como la guía para el cumplimiento de objetivos institucionales, lo cual es de vital importancia para la ejecución de programas sociales contado con un presupuesto con resultados, el cual debe ser elaborado con la participación de la localidad mediante el uso del presupuesto participativo y el presupuesto por resultados y así forme parte del plan estratégico institucional.

**Ramírez, (2011)** *“Impacto del gasto público en el desarrollo humano en el Perú (1990-2010)”* Universidad Nacional Santiago Antúnez de Mayolo. Huaraz. La mencionada investigación aplicada correlacional se ha realizado en 24 departamentos que conforman el Perú. El autor formula las siguientes conclusiones: Existe una incidencia positiva en el desarrollo humano a través del incremento del gasto público en el Perú en el periodo de Mil novecientos noventa al Dos mil diez lo cual genero una mayor inversión en saneamiento, salud, educación lo cual nos enseña que existe una relación positiva con el desarrollo humano y social de la población.

La mayor inversión de gasto público en la educación incrementa el desarrollo de la población peruana entre los años de Mil novecientos noventa y el Dos mil diez. Cuando el resultado indica que existe una relación positiva entre la inversión social en esta variable de la educación desde los noventa hasta la actualidad la inversión es notable en infraestructura, talento humano y sobre todo la tecnología que es el medio y las herramientas adecuadas para lograr el desarrollo del país. Asimismo, la inversión en el sector salud en el mismo periodo tiene un aumento significativo en el desarrollo de la población peruana mejorando la calidad de salud de los peruanos. Un sector importante para el logro del mejoramiento de la salud es la inversión en el saneamiento, la población siempre estará en incremento y este sector es el más importante para que el ciudadano tenga una vida digna y sobre todo

**Prieto (2012)** *“Influencia de la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto en las municipalidades del Perú (2006-2010)-caso: Lima, Junín y Ancash”* Universidad San Martín de Porres, Lima. La tesis es descriptiva y correlacional se ha realizado con la muestra de 3 municipalidades, utilizando el instrumento del cuestionario. El autor formula las siguientes conclusiones: La calidad del gasto público se ve afectado positivamente do existe una adecuada aplicación de presupuesto Por resultados en las Instituciones municipales peruanas de esta manera mejorando y fortaleciendo los niveles de vida de la

población. Existe programas estratégicos a tomarse en cuenta para mejorar la calidad de vida de la población tales como: mejorar la infraestructura local, mejorar la educación, disminuir la desnutrición crónica infantil, incrementar la seguridad ciudadana. La inversión realizada a través del gasto municipal se ve enfocada en gastos de capital y no en los gastos que realmente sean centrados en las necesidades de la población y menos aún en generar soluciones inmediatas. La asignación del presupuesto y los recursos de parte del gobierno central son insipientes para desarrollar los programas sociales y por lo tanto no se cuenta con el presupuesto adecuado para dar soluciones. Toma de decisiones se ve limitado al alcalde y su equipo de funcionarios públicos quienes a su vez si no cuentan con la educación podrían perjudicar a a la población por sus malas decisiones.

**Delgado (2013)** “Avances y perspectivas en la implementación del presupuesto por resultados en Perú” Pontificia Universidad Católica del Perú. Lima. La mencionada investigación cualitativa y cuantitativa se ha realizado en una muestra del estado peruano, utilizando fuentes secundarias de información. El autor formula las siguientes conclusiones: El Presupuesto por Resultados es una estrategia que implementa el Perú con la finalidad de mejorar la infraestructura, el presupuesto de los programas sociales y además de la descentralización desempeño, el cual se ve implementado para el manejo de las instituciones del estado. Se han desarrollado alianzas estratégicas y se han implementado acciones con actores claves para propiciar la implementación de la reforma; sin embargo, se requiere profundizar este tipo de relaciones para consolidar la institucionalización de la reforma.

La cobertura de los presupuestos asignados por el estado es insipiente, pero su incidencia para orientar el proceso presupuestario hacia un enfoque por resultados es limitada. Los programas presupuestales, el seguimiento del desempeño, las evaluaciones independientes, presentan deficiencias en su implementación y no cuentan con

mecanismos efectivos para utilizar de manera sistemática la información de desempeño en el proceso presupuestario.

**Marín (2013)** "*Análisis de la gestión presupuestaria de la municipalidad Provincial de San Martín*", Universidad Nacional San Martín, Tarapoto, investigación del tipo descriptiva, se tomó como muestra de información la municipalidad y sus áreas involucradas para lo cual se llegó a las siguientes conclusiones: Los presupuestos son herramientas de suma importancia para la gestión institucional, los gobiernos locales lo utilizan como previsión de los ingresos y los gastos para un determinado periodo determinado de tiempo por lo general un año. El presupuesto municipal es un documento que permite a la alta dirección, establecer sus prioridades y evaluar la consecución de los objetivos establecidos en los planes de desarrollo y planes operativos. El presupuesto es utilizado con el propósito de orientar el manejo de los recursos por partidas de ingresos y gastos, haciéndose imprescindible la clasificación las partidas que avalan las cuentas de dicho presupuesto, generando a su vez mayor control una mayor eficiencia en el momento de ponerlo en práctica convirtiéndose en una herramienta eficaz para la administración. El presupuesto municipal y el presupuesto participativo son instrumentos de gestión que deben ser elaborados en base a los objetivos del desarrollo compartidos entre aquellos que ejercen funciones de gobierno local y la sociedad civil. Las actividades definidas en el presupuesto municipal y el presupuesto participativo deben servir finalmente para el logro de los objetivos.

**Mejía (2014)**, "*El presupuesto por resultados como herramienta para mejorar la gestión gerencial de la municipalidad Provincial de Barranca*", Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión, Huacho, Perú, el autor llega a las siguientes conclusiones: El Presupuesto por Resultados como herramienta influye en la mejora de la Gestión Gerencial de la Municipalidad Provincial de Barranca, porque parte de una visión integrada de planificación y articulación de la participación de los actores y acciones para la consecución de resultados; así como plantea el diseño

de acciones articuladas en función a la resolución de los problemas críticos que afectan a la población y que requiere de la participación de los diversos actores, que alinean su accionar en el sentido de lograr el cumplimiento de sus objetivos y metas que debe traducirse en la prestación de mejores servicios básicos para satisfacer de esa manera las demandas y exigencias de la población con la clara intención de generar de manera permanente mayores y mejores niveles de bienestar.

Respecto a la ejecución de sus actividades porque es la fase del proceso presupuestario durante la cual se concreta el flujo de ingresos y egresos estimado, se debe considerar dentro de esta fase a las modificaciones presupuestarias que se deben de realizar en el período anual debiéndose priorizar la captación, recaudan y obtienen los recursos financieros para ser aplicados o gastados en los programas, actividades y proyectos a través del registro de los compromisos presupuestarios.

Respecto al cumplimiento de sus objetivos y metas, por cuanto dispone dentro del proceso presupuestario de las fases de control y evaluación de la gestión presupuestaria, la primera es aquella en la que se monitorea el comportamiento del presupuesto institucional en lo que respecta a los ingresos y gastos, así como del avance en el cumplimiento de las metas presupuestarias y la segunda es el conjunto de procesos de análisis para determinar sobre la base continua en el tiempo, los avances físicos y financieros obtenidos.

### **1.3. Teorías relacionadas al tema**

#### **Presupuesto por resultado**

Es una forma diferenciada en el proceso de asignación, aprobación, ejecución, seguimiento y evaluación del Presupuesto Público. Implica superar la tradicional manera de realizar dicho proceso, centrado en instituciones (pliegos, unidades ejecutoras, etc.), programas y/o proyectos y en líneas de gasto o insumos; a otro en el que eje es el Ciudadano y los Resultados que éstos requieren y valoran. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2015).

Es posible analizar la capacidad institucional de los países de la región para implementar una gestión pública basada en resultados mediante el estudio de cinco pilares:

- El Presupuesto por resultados (PpR),
- La Planificación orientada a resultados,
- La Gestión financiera, auditoría y adquisiciones,
- La Gestión de programas y proyectos.
- Monitoreo y evaluación. (García López & García Moreno , 2010)

Según la Ley N° 28411 Ley General Del Sistema Nacional De Presupuesto.

Presupuesto por Resultados (PpR) se desarrolla progresivamente en el proceso para realizar el presupuesto y se encuentra integrado por la programación, la formulación, la aprobación, la ejecución y la evaluación del presupuesto donde se encuentran los requerimientos financieros de la institución, en una visión de logro de productos, resultados y uso eficaz y eficiente de los recursos del Estado a favor de la población, retroalimentando los procesos anuales de asignación del presupuesto público y mejorando los sistemas de gestión administrativa del Estado.

Es importante mencionar también que el Presupuesto por Resultados (PpR) tiene importantes instrumentos: programación presupuestaria estratégica para que cada unidad ejecutora pueda asignar sus recursos, seguimiento de productos y resultados a través de indicadores de desempeño que permita conocer los avances y logros obtenidos durante el desarrollo o gasto del presupuesto asignado, y las evaluaciones independientes o también conocidas como externas, entre otros que así lo asigne el Ministerio de Economía y Finanzas en colaboración las instituciones del estado.

El desempeño de las instituciones se da por la oportuna asignación de los programas presupuestales estratégicos quienes tienen ser flexibles

ante las problemáticas nacionales, la resolución está a cargo de una o más entidades del Sector Público, en los diferentes niveles de gobierno.

### **Presupuesto Institucional de Apertura**

Cuando se inicia el año en toda institución pública se tiene el Presupuesto inicial cual está aprobado por la autoridad competente con cargo a los créditos presupuestarios establecidos en la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público aplicado al año fiscal en el que se apertura. Cuando nos referimos a las Empresas y Organismos Públicos Descentralizados de los Gobiernos Regionales y Gobiernos Locales, la manera como se establecen los créditos presupuestarios es mediante Decreto Supremo de esta manera se puede acceder al PIA. (MEF, Ministerio de Economía y Finanzas, 2016)

### **Presupuesto Institucional Modificado**

Las instituciones tienen que realizar modificaciones en el transcurso de las actividades que realizan más aun en un entorno de cambios por lo que se genera el Presupuesto Actualizado del Pliego. Comprende el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) y todos los cambios realizados son efectuados durante el ejercicio presupuestario. (MEF, Ministerio de Economía y Finanzas, 2016)

Ejecución del Presupuesto: Cuando ya se tiene definidos tanto el PIA y también el PIM entonces para generar un mayor control y para ello se designa ejecución del gasto comprende las etapas del compromiso, devengado y pago. Para realizar la Ejecución de Gasto es el siguiente:

- Calendarización: Nos permite prever el tiempo máximo para asumir el compromiso para un período dado.
- Realización de Compromisos: cuando se emiten documentos que sustenten el compromiso de compra (Orden de Compra, Orden de Servicio, etc.)
- Determinación de Devengados: cuando se realiza el seguimiento de la obligación de gastar por parte del Pliego.

- Autorización de Giro: es el nivel más alto de giro que el tesoro público proporciona a cada pliego presupuestal.
- Autorización de Pago: es el nivel máximo que el Tesoro Público autoriza al Banco de la Nación a abonar a la subcuenta de cada Pliego Presupuestal. (UNMSM, 2016)

**Fuentes de Financiamiento:** es la clasificación del presupuesto de los Ingresos del municipio. Existen diferentes fuentes de financiamiento de acuerdo al origen de los recursos podemos definir los siguientes:

- Fondos de compensación municipal: son los ingresos que se generan por el rendimiento del impuesto de promoción municipal, impuesto de rodaje e impuesto a las embarcaciones de recreo. También se considera a los diferentes saldos que han quedado de balances de años anteriores.
- Recursos Ordinarios: También conocidos como recaudaciones tributarias y también comprenden otros conceptos; deducidas las sumas correspondientes a las comisiones de recaudación y servicios bancarios; los cuales no están vinculados a ninguna entidad y constituyen fondos disponibles de libre programación. Asimismo, comprende los fondos por la monetización de productos.
- Recursos Directamente Recaudados se mencionan también como los DDR y se refiere al Canon y Sobre canon, regalías, renta de aduanas y participaciones, Impuestos Municipales quienes son asignados a las municipalidades. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2015)



## Cuadro N° 1

### Fondos de financiamiento de la Municipalidad Distrital de Morales – Periodo 2015

FUENTES DE FINANCIAMIENTO	
FONDO DE COMPENSACIÓN MUNICIPAL	1,429,118.68
RECURSOS ORDINARIOS	278,522.54
RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	128,077.53
CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE ADUANAS Y PARTICIPACIONES	188,534.00
IMPUESTOS MUNICIPALES	266,355.47
<b>TOTAL</b>	<b>2,290,608.22</b>

Fuente: Municipalidad Distrital de Morales 2015.

#### Gasto municipal:

En el inicio del año 2005, la DGAES culminó un documento de trabajo donde establece una nueva taxonomía para el gasto municipal sobre la base de la Estructura Funcional Programática, en el que se establecen definiciones y clasificaciones con fines de determinar los niveles de gasto público social correspondientes a las funciones del Estado en el marco de la Estructura Funcional Programática, la misma que está organizada en torno a funciones, programas y subprogramas. (MEF, Ministerio de Economía y Finanzas, 2016)

El documento responde a la necesidad de homogeneizar los criterios de clasificación, cuantificación y registro del gasto municipal de manera compatible con estándares internacionales de medición del gasto, así como revisar el sistema de registro del gasto a partir del “Clasificador funcional programático” y las acciones efectuadas por los sectores. (MEF, Ministerio de Economía y Finanzas, 2016)

Como resultado y actualización de la información a la fecha, según el Ministerio de Economía y Finanzas de Perú, se define como gasto municipal.

Al gasto realizado por el Estado en los diferentes niveles de gobierno.

Para proveer bienes y servicios públicos o privados.

Atendiendo a sus funciones de: asignación de recursos, redistribución del ingreso, provisión de bienes preferentes y promoción del crecimiento económico.

Con el fin de buscar el aseguramiento (universal o selectivo) de un conjunto de derechos sociales de la población. (MEF, Ministerio de Economía y Finanzas, 2016)

Ello supone que la definición del gasto municipal en el caso peruano, más que buscar el bienestar de la sociedad como un fin específico, se dirige a la búsqueda de logros en materia de equidad social, a través desarrollo del capital físico y humano que promuevan, en el mediano o largo plazo, el aseguramiento de necesidades básicas de los ciudadanos las cuales son tomados como parte de sus derechos. El enfoque de necesidades que se muestra en esta concepción determina al gasto municipal como aquel gasto (directo o indirecto) que realiza el Estado ante la incapacidad real de los individuos de poder integrarse eficazmente al mercado, lo cual influye en la generación y reproducción de la pobreza. (MEF, Ministerio de Economía y Finanzas, 2016)

De acuerdo a lo anterior, el gasto municipal total se divide en: básico, complementario y el previsional. Se define el gasto municipal básico como el financiamiento directo de los bienes y servicios que llegan a la población beneficiaria (Por ejemplo, raciones alimenticias y nutricionales, medicinas, textos escolares, pago a los servicios prestados por los maestros y los médicos -salario del maestro, implementación de aulas y hospitales, etc.). En tanto que el gasto municipal complementario recoge las partidas presupuestales consideradas sociales, que complementa al que busca mantener y perfeccionar las capacidades básicas de las personas y la generación de oportunidades sociales y económicas para la lucha contra la pobreza y el desarrollo sostenido. Esta clasificación incluye además aquellos

gastos administrativos necesarios para la gestión de las acciones sociales. (MEF, Ministerio de Economía y Finanzas, 2016)

Esta definición muestra, que, en el caso peruano, la orientación del gasto municipal no responde solamente a buscar el bienestar de la sociedad como un fin específico, sino que se dirige a la búsqueda de logros en materia de equidad social, a través del desarrollo del capital físico y humano que promuevan, en el mediano o largo plazo, el aseguramiento de necesidades básicas de los ciudadanos las cuales son consideradas como parte de sus derechos. De esta manera, el enfoque de cobertura de las necesidades de la población que se muestra en esta concepción determina al gasto municipal como aquel gasto (directo o indirecto) que realiza el Estado ante la incapacidad real de los individuos de poder integrarse eficazmente al mercado, lo cual influye en la generación y reproducción de la pobreza. (Martínez & Paz Collinao, 2010).

### **1.3 Formulación del problema**

#### **1.3.1. Problema General**

¿Qué relación existe entre el presupuesto por resultados y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015?

#### **1.3.2. Problemas específicos**

- ¿Qué relación existe entre los recursos financieros y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015?
- ¿Qué relación existe entre los indicadores de evaluación presupuestal y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015?
- ¿Qué relación existe entre la toma de decisiones y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015?

### **1.4 Justificación del estudio**

Se considera aquí que, en ésta materia, la municipalidad enfrenta aún un panorama adverso, en donde una de las mayores dificultades se encontraría en su debilidad para rendir cuentas a los ciudadanos y a los grupos locales de interés. Actualmente, en éste distrito, la evaluación se reduce a rendiciones contables y de control normativo, alejándose de lo

que realmente es la evaluación del desempeño de la gestión por resultados. En ésta localidad, se han realizado importantes esfuerzos por cerrar brechas sociales; de los cuales poco se conoce de su real impacto, y ello se ha debido a la ausencia de la gestión de resultados orientada a cumplimientos de objetivos, siendo necesario pues, contar con la evaluación de la gestión del presupuesto por resultados con el gasto municipal de la municipal del distrito de Morales-2015.

**Conveniencia.** Cuando hablamos del desarrollo de la gestión pública descentralizada, hay aspectos de mayor relevancia que son de interés público indican la forma como se orientan los recursos públicos en los diferentes niveles de gobierno, y sus efectos sobre las condiciones de vida de la población más aun cuando hablamos de los gastos realizados en los programas sociales en los gobiernos locales. En tal sentido, se requiere no sólo de una adecuada y eficiente orientación de tales recursos, sino también de una metodología que genere resultados, por lo que el objetivo de la presente investigación es elaborar una propuesta metodológica para el diseño e implementación de indicadores de desempeño municipal en un contexto del presupuesto por resultados.

La investigación permitirá entender los procesos de gestión pública aplicada en una municipalidad distrital y además definir si existe una relación entre dichas variables.

**Relevancia Social.** La motivación de ésta propuesta surge a partir de haber observado que, en el marco del proceso de descentralización en la que se encuentra nuestro país, las municipalidades distritales y provinciales, deben enfrentar nuevos retos, en donde el énfasis deberá estar orientado al logro de los resultados, privilegiando lo concreto y evaluando el impacto o efecto del esfuerzo que implica la gestión municipal para impactar en el entornos sociales donde se encuentra satisfaciendo las necesidades de los pobladores.

El desarrollo de la investigación generara un impacto en la perspectiva que tiene la sociedad para visualizar el gasto público que realizan las entidades públicas, a través del uso de información actual y veraz.

**Implicancias prácticas:** En éste proceso del desarrollo del presupuesto por Resultados, en una de las municipalidades distritales que está inmersa en éste reto es la referida como “Morales”, por lo que resulta de interés, diseñar, implementar y evaluar dicha metodología a éste distrito como caso de estudio. Debido a las implicancias prácticas de un estudio como éste y por su relevancia social, será necesario enfocar la presente propuesta como parte de la respuesta a los retos que a la Municipalidad de “Morales” le tocará enfrentar en el mencionado del proceso de descentralización de la Gestión Pública el mismo que, desde el año 2007, se viene implementando en nuestro país. La presente investigación brindará la metodología para poder evaluar la eficiencia y eficacia en el desarrollo de la Gestión por resultados de una institución pública y eso permitirá tener una referencia para el control tanto en el impacto social como el crecimiento institucional.

**Valor Teórico:** El presente trabajo generara valor teórico para el desarrollo de posteriores investigaciones, en el campo de la Gestión Pública, actualmente no se encuentra trabajos relacionados a este tema de investigación en nuestra localidad.

**Utilidad Metodológica:** Mediante la metodología de investigación se obtendrá resultados de las cuales permitirá medir el desarrollo del presupuesto por resultados en la institución pública, la misma que podrá ser utilizada para conocer la realidad problemática que atraviesan y así plantear alternativas y estrategias que ayuden a fortalecer dichas instituciones.

## **1.5 Hipótesis**

### **1.5.1. Hipótesis general**

**H<sub>1</sub>:** Existe relación significativa entre el presupuesto por resultados y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015

### **1.5.2. Hipótesis Específicos**

**H<sub>1</sub>:** Existe relación significativa entre los recursos financieros y el gasto Municipalidad del distrito de Morales 2015.

**H<sub>2</sub>:** Existe relación significativa entre los indicadores de evaluación presupuestal y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015.

**H<sub>3</sub>:** Existe relación significativa entre la toma de decisiones y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015.

## **1.6. Objetivos**

### **1.6.1. Objetivo General**

Determinar la relación del Presupuesto por Resultados y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015.

### **1.6.2. Objetivos Específicos**

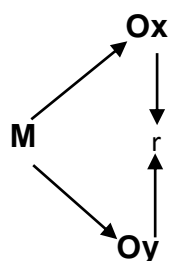
- Determinar la relación entre los recursos financieros y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015.
- Determinar la relación entre los indicadores de evaluación presupuestal y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015.
- Determinar la relación entre la toma de decisiones y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015.

## II. MÉTODO

### 2.1. Diseño de investigación

El presente estudio fue correlacional, porque tuvo como propósito medir el Presupuesto por Resultado y el gasto municipal y los datos se recolectan en un solo momento, en un tiempo único. Su propósito es describir variables, y analizar su interrelación en un momento dado. Hernandez, R., Collado, F., Baptista, L. (2014).

Esquemáticamente el diseño se representa como:



**Dónde:**

M: Muestra

Ox: Variable 1: Presupuesto por Resultados

r: Relación de las variables

Oy: Variable 2: Gasto municipal

### 2.2. Variables, Operacionalización

#### **Presupuesto por resultado**

Presupuesto por Resultados, es una manera diferente de realizar el proceso de asignación, aprobación, ejecución, seguimiento y evaluación del Presupuesto Público. Implica superar la tradicional manera de realizar dicho proceso, centrado en instituciones (pliegos, unidades ejecutoras, etc.), programas y/o proyectos y en líneas de gasto o insumos; a otro en el que eje es el Ciudadano y los Resultados que éstos requieren y valoran. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2015).

#### **Gasto Municipal**

Ello supone que la definición del gasto municipal en el caso peruano, más que buscar el bienestar de la sociedad como un fin específico, se dirige a la búsqueda de logros en materia de equidad social, a través desarrollo del capital físico y humano que promuevan, en el mediano o largo plazo, el aseguramiento de necesidades básicas de los ciudadanos

las cuales son tomados como parte de sus derechos. (MEF, Ministerio de Economía y Finanzas, 2016)

### 2.3. Operacionalización de Variables

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
<b>GESTIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>	Presupuesto por Resultados, es una manera diferente de realizar el proceso de asignación, aprobación, ejecución, seguimiento y evaluación del Presupuesto Público. Implica superar la tradicional manera de realizar dicho proceso, centrado en instituciones (pliegos, unidades ejecutoras, etc.), programas y/o proyectos y en líneas de gasto o insumos; a otro en el que eje es el Ciudadano y los Resultados que éstos requieren y valoran. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2015).	Cuando nos referimos a la Presupuesto por resultado (PpR) nos basamos en los objetivos que debe cumplir la institución para generar un impacto social, en este caso en la Municipalidad Distrital de Morales	Recursos Financieros	Captación de Ingresos propios	Muy bueno Bueno Regular Malo Deficiente
				Transferencias recibidas del Tesoro Público	
			Indicadores de evaluación presupuestal	Nivel de Eficiencia Nivel de Eficacia	

<b>GASTO MUNICIPAL</b>	Ello supone que la definición del gasto municipal en el caso peruano, más que buscar el bienestar de la sociedad como un fin específico, se dirige a la búsqueda de logros en materia de equidad social, a través desarrollo del	El gasto municipal está enfocado a Programas Presupuestales con enfoque a resultados y Asignaciones presupuestales que no resultan productos el cual se evaluara	Programas Presupuestales con enfoque a resultados	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Transporte Saneamiento</li> <li>• Orden Público y Seguridad</li> <li>• Vivienda y Desarrollo Urbano</li> </ul>	Muy bueno Bueno Regular Malo Deficiente
------------------------	--	--	---	---	---

### 2.1. Población y muestra

#### Población



capital físico y humano que promuevan, en el mediano o largo plazo, el aseguramiento de necesidades básicas de los ciudadanos las cuales son tomados como parte de sus derechos. (MEF, Ministerio de Economía y Finanzas, 2016)	la ejecución de gasto y ambos que generan el gasto municipal de la Municipalidad del Distrito de Morales.	Asignaciones presupuestales que no resultan productos	Protección Social Cultura y Deporte Planeamiento, Gestión y Reserva de Contingencia	
---	---	---	---	--

Conformada por 90 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Morales, 2015.

### Muestra

No probabilística o dirigida, en las muestras no probabilísticas, la elección de los elementos no depende de la Probabilidad, sino de causas relacionadas con las características de la investigación o de quien hace la muestra. Hernández, R., Collado, F., Baptista, L. (2014). Para la investigación se consideró a 20 trabajadores (ver en la tabla 2) Administrativos de la Municipalidad Distrital de Morales.

**Cuadro 2**  
**Distribución de la muestra**

ÁREAS	CARGOS	N° DE TRABAJADORES
Órgano de Control Institucional	Sub gerente de Auditoria Interna	1
Órgano de Dirección	Gerente Municipal	1
Órgano de Asesoramiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jefe de Asesoría Jurídica</li> <li>• Sub gerente de Planeamiento y Presupuesto</li> <li>• Jefe de Presupuesto y Racionalización</li> <li>• Jefe de Planeamiento y Estadística.</li> <li>• Jefe de Programación e Inversiones- UPI</li> </ul>	5
Órganos de Apoyo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sub gerente de Administración y Finanzas</li> <li>• Jefe de Logística, Almacenes y Patrimonio</li> <li>• Jefe de Recursos Humanos</li> <li>• Jefe de Contabilidad y Tesorería</li> </ul>	4
Órganos de Línea	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sub gerente de Recaudación y fiscalización tributaria.</li> <li>• Jefe de la División de Registro y Cobranza Tributaria.</li> <li>• Jefe de la División y Fiscalización Tributaria y Ejecución Coactiva.</li> </ul>	9

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sub gerente de Infraestructura y mantenimiento vial.</li> <li>• Jefe de Formulación de Estudios y Liquidación de Obras.</li> <li>• Jefe de la División de Ejecución de Obras, Mantenimiento Vial y Maquinarias.</li> <li>• Sub gerente de servicios municipales y gestión ambiental.</li> <li>• Sub gerente de desarrollo social y gestión empresarial.</li> <li>• Jefe de la División de Programas Sociales y Defensa de Derechos.</li> </ul>	
TOTAL		20

Fuente: Cuadro de Asignación de Personal de la Municipalidad Distrital Morales

## 2.2. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

### Instrumento de recolección de datos.

Un cuestionario consiste en un conjunto de preguntas respecto de una o más variables a medir. Hernández, R., Collado, F., Baptista, L. (2014). El instrumento que se utilizó en la presente investigación a fin de obtener la información y los datos es el cuestionario con preguntas cerradas empleando la escala de Likert, cuya aplicación fue por un tiempo aproximado de 25 minutos.

**La validez:** La evidencia sobre la validez del contenido se obtiene mediante las opiniones de expertos y al asegurarse que las dimensiones medidas por el instrumento sean representativas del universo o dominio de dimensiones de la(s) variable(s) de interés. Hernández, R., Collado, F., Baptista, L. (2014).

Técnica de Opinión de expertos y su instrumento el informe de juicio de expertos, se aplicó a: Magister Keller Sánchez Dávila, Magister Alonso Isuiza Pérez, Magister Antonio Z. Terrones Borrego.

La confiabilidad se realizó mediante:

Alpha de Cronbach en la cual se obtuvo un resultado de 0.996\*\*, el cual nos indican Hernández, R., Collado, F., Baptista, L. (2014) que el instrumento tiene una excelente confiabilidad.

### **2.3. Métodos de análisis de datos**

**Preparación de datos:** Se empleó una preparación computarizada, ya que contamos con preguntas cerradas en el cuestionario, todo ello empleando el software estadístico SPSS 20

**Técnica estadística a usar:** Para hallar el grado de confiabilidad se utilizó el Alpha de Cronbach y para contrastar la hipótesis se empleó el Coeficiente de Correlación de Pearson. De acuerdo a nuestros objetivos empleamos las técnicas estadísticas de correlación y medidas de asociación.

**Tipo de análisis:** En nuestra investigación se realizó el análisis bivariado y cuantitativo.

**Presentación de datos:** Los datos se presentaron en tablas de distribución de frecuencia y gráfico de histogramas.

## **III. RESULTADOS**

A continuación, se presentan los resultados de la investigación en dos niveles, primero se realizó el análisis descriptivo de los datos en segundo lugar, el

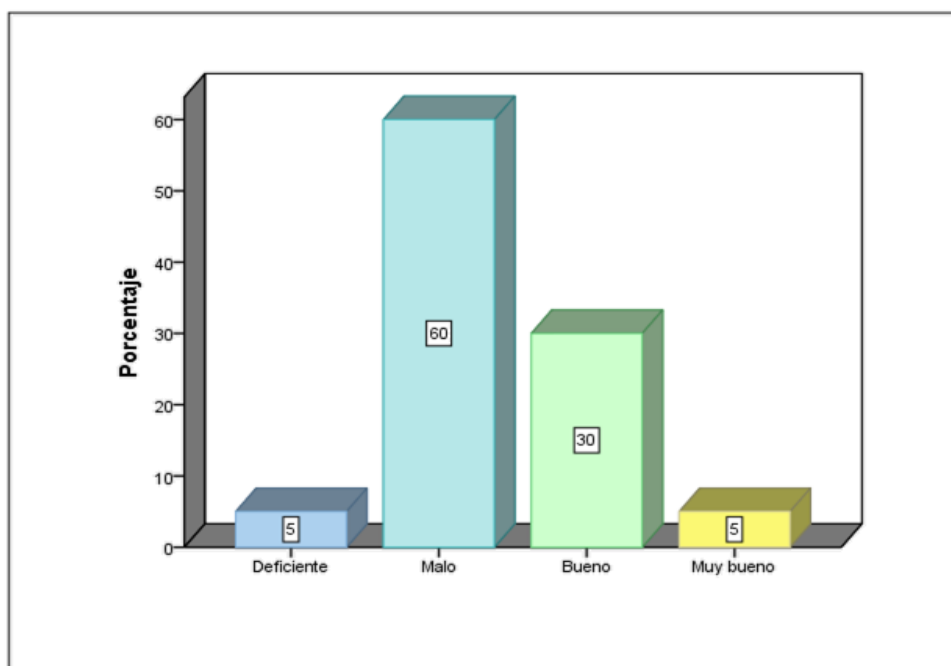
análisis inferencial realizado mediante tratamiento estadístico en el programa SPSS 20.

**Tabla 1: Presupuesto por resultados en la Municipalidad distrital de Morales, 2015**

		Frecuencia	Porcentaje
Válidos	Deficiente	1	5,0
	Malo	12	60,0
	Bueno	6	30,0
	Muy bueno	1	5,0
	Total	20	100,0

Fuente: Elaboración propia

**Gráfico 1: Presupuesto por resultados**



Fuente: Datos de la tabla 3

**Interpretación:**

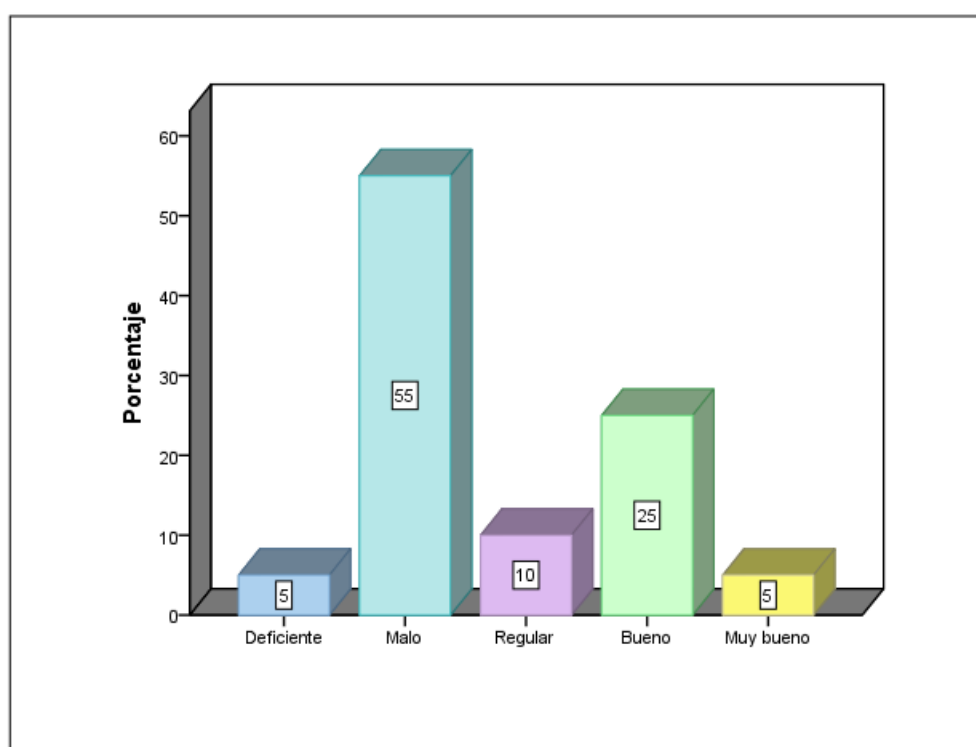
Como podemos visualizar en la tabla N° 3 y gráfico N°1, de acuerdo a los 20 encuestados, 60% (12) manifestaron que fue malo, mientras el 30% (6) que fue bueno el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad del Distrito de Morales. Sin embargo 5% (1) manifiesta que fue deficiente y el 5% (1) que fue muy bueno.

**Tabla 2: Gasto Municipal del Distrito de Morales, 2015**

		Frecuencia	Porcentaje
Válidos	Deficiente	1	5,0
	Malo	11	55,0
	Regular	2	10,0
	Bueno	5	25,0
	Muy bueno	1	5,0
	Total	20	100,0

Fuente: Elaboración propia

**Gráfico 2: Gasto Municipal**



Fuente: Datos de la tabla 2

**Interpretación:**

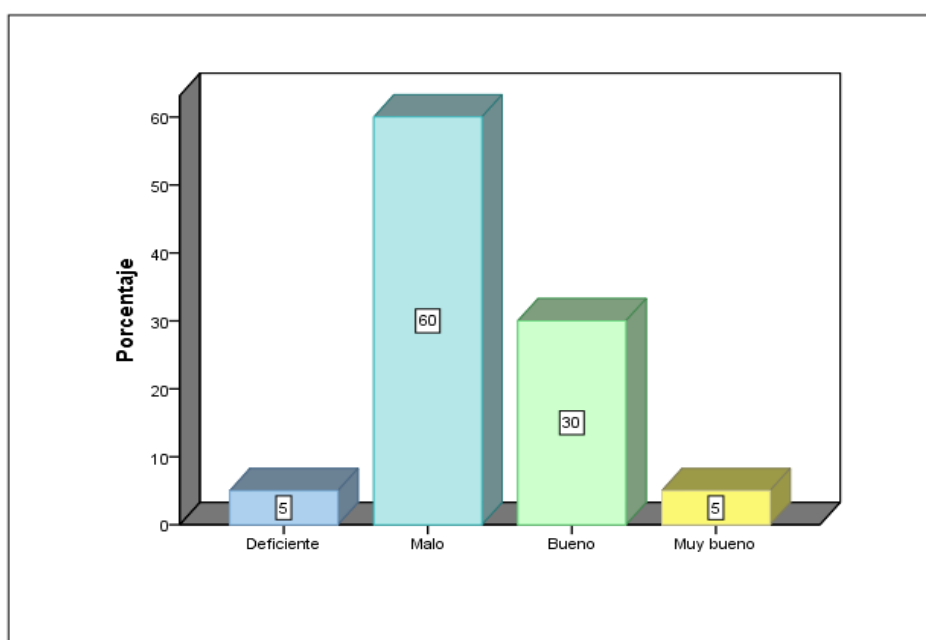
Como podemos visualizar en la tabla 4 y gráfico 2, de acuerdo a los 20 encuestados, 55% (11) manifestaron que fue malo, mientras el 25% (5) que fue bueno el Gasto Municipal del Distrito de Morales. Sin embargo, el 10% (2) indica que fue regular y el 5% (1) manifiesta que fue deficiente y muy bueno.

**Tabla 3: Recursos financieros**

		Frecuencia	Porcentaje
Válidos	Deficiente	1	5,0
	Malo	12	60,0
	Bueno	6	30,0
	Muy bueno	1	5,0
	Total	20	100,0

Fuente: Elaboración propia

**Gráfico 3: Recursos financieros**



Fuente: Datos de la tabla 3

### Interpretación:

Como podemos visualizar en la tabla 5 y gráfico 3, de acuerdo a los 20 encuestados, 60% (12) manifestaron que fue malo, mientras el 30% (6) que fue bueno el uso de los Recursos Financieros en la Municipalidad

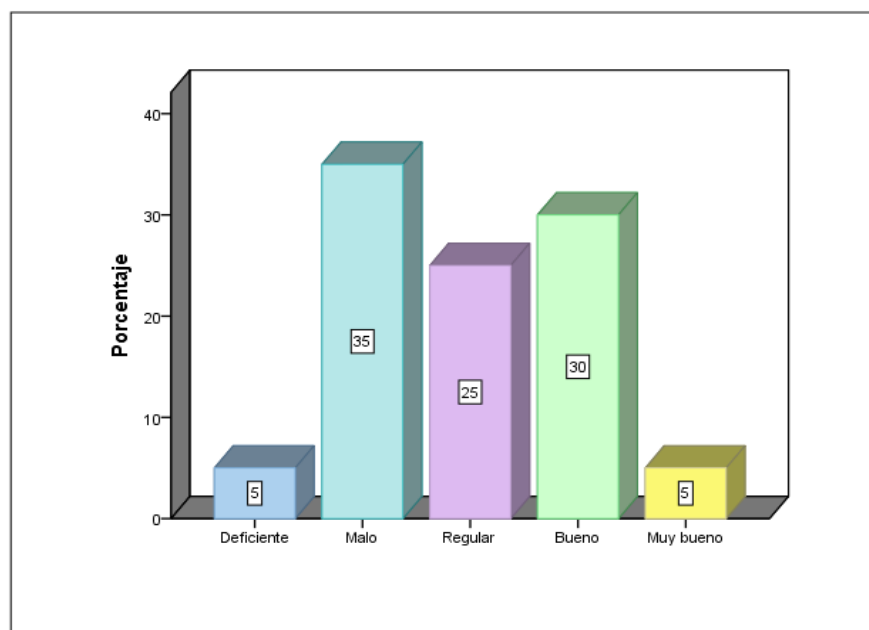
del Distrito de Morales. Sin embargo 5% (1) manifiesta que fue deficiente y muy bueno.

**Tabla 4: Indicadores de evaluación presupuestal**

		Frecuencia	Porcentaje
Válidos	Deficiente	1	5,0
	Malo	7	35,0
	Regular	5	25,0
	Bueno	6	30,0
	Muy bueno	1	5,0
	Total	20	100,0

Fuente: Elaboración propia

**Gráfico 4: Indicadores de evaluación presupuestal**



Fuente: Datos de la tabla 4

#### **Interpretación:**

Como podemos visualizar en la tabla 6 y gráfico 4, de acuerdo a los 20 encuestados, 35% (7) manifestaron que fue malo, mientras el 30% (6) que fue bueno el uso de los Indicadores De Evaluación Presupuestal en

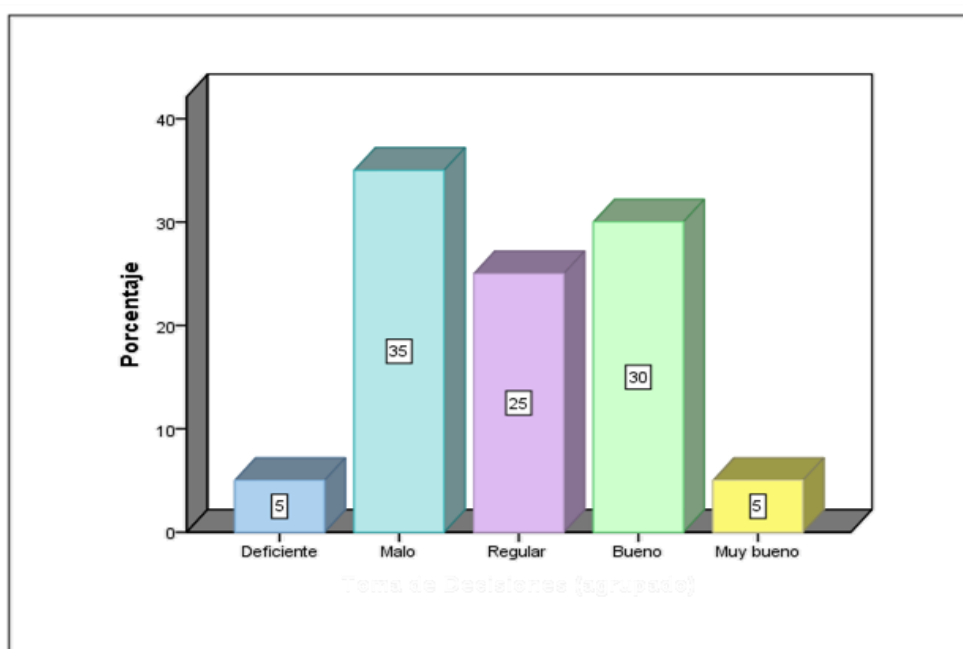
la Municipalidad del Distrito de Morales. Sin embargo, el 25%(5) indican que fue regular, el 5% (1) manifiesta que fue deficiente y muy bueno.

**Tabla 5: Toma de decisiones**

		Frecuencia	Porcentaje
Válidos	Deficiente	1	5,0
	Malo	7	35,0
	Regular	5	25,0
	Bueno	6	30,0
	Muy bueno	1	5,0
	Total	20	100,0

Fuente: Elaboración propia

**Gráfico 5: Toma de decisiones**



Fuente: Datos de la tabla 5

### **Interpretación:**

Como podemos visualizar en la tabla 7 y gráfico 5, de acuerdo a los 20 encuestados, 35% (7) manifestaron que fue malo, mientras el 30% (6) que fue bueno el uso de la Toma de Decisión en la Municipalidad del



Distrito de Morales. Sin embargo, el 25%(5) indican que fue regular, el 5% (1) manifiesta que fue deficiente y muy bueno.

**Contrastación de las hipótesis:** Se realizó con la prueba de Coeficiente de Correlación de Pearson por tratarse de datos cuantitativos ordinales

**Hipótesis general**

Hipótesis nula: No existe relación significativa entre el presupuesto por resultados y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015

**Hipótesis alterna:** Existe relación significativa entre el presupuesto por resultados y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015

La tabla 6 muestra la correlación de Pearson, determina que existe correlación positiva muy fuerte (0.958\*\*) entre estas dos variables y estadísticamente muy significativa en el nivel de 0.000 (menor del 0.01), es decir la probabilidad de error es menor al 1%, en 20 casos correlacionado. El presupuesto por resultados constituye a  $r^2= 92\%$  de la variación del gasto municipal de la Municipalidad del distrito de Morales 2015.

En consecuencia, la hipótesis alterna que afirmaba que existe relación significativa entre el presupuesto por resultados y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015. Ha sido aceptada.

**Tabla 6: Presupuesto por resultados \*\*gasto Municipal**

Correlaciones			
		Gasto Municipal	Presupuesto por Resultados
Gasto municipal	Correlación de Pearson	1	,958**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	20	20
Presupuesto por Resultados	Correlación de Pearson	,958**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	20	20

\*\* . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Elaboración propia

### Hipótesis específica 1

**Hipótesis nula:** No existe relación significativa entre los Recursos Financieros y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015.

**Hipótesis alterna:** Existe relación significativa entre los Recursos Financieros y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015.

La tabla 9 muestra el coeficiente de correlación de Pearson, determina que existe correlación positiva perfecta (1.000\*\*) entre estas dos variables y estadísticamente muy significativa en el nivel 0,000 (menor del 0.01), es decir la probabilidad de error es menor al 1%, en 20 casos correlacionados. Los recursos financieros constituyen a  $r^2 = 100\%$  de la variación del gasto municipal de la Municipalidad del distrito de Morales 2015.

En consecuencia, la hipótesis alterna que afirmaba que existe relación significativa entre los recursos financieros y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015. Ha sido aceptada.

**Tabla 7: Recurso financiero \*\*gasto municipal**

Correlaciones			
		Recursos Financieros	Gasto municipal
Recursos Financieros	Correlación de Pearson	1	1,000**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	20	20
Gasto municipal	Correlación de Pearson	1,000**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	20	20

\*\* . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Elaboración propia

## Hipótesis específica 2

**Hipótesis nula:** No existe relación significativa entre los Indicadores de Evaluación presupuestal y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015.

**Hipótesis alterna:** Existe relación significativa entre los Indicadores de Evaluación presupuestal y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015.

La tabla 10 muestra la correlación de Pearson, determina que existe correlación positiva muy fuerte (0.919\*\*) entre estas dos variables y estadísticamente muy significativa en el nivel de 0.000 (menor del 0.01), es decir la probabilidad de error es menor al 1%, en 20 casos correlacionados. Los indicadores de evaluación presupuestal constituyen a  $r^2 = 84\%$  de la variación del gasto municipal de la Municipalidad del distrito de Morales 2015.

En consecuencia, la hipótesis alterna que afirmaba que existe relación significativa entre los Indicadores de Evaluación presupuestal y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015. Ha sido aceptada.

**Tabla 8: Indicadores de evaluación presupuestal \*\*gasto municipal**

Correlaciones			
		Indicadores de Evaluación Presupuestal	Gasto municipal
Indicadores de Evaluación Presupuestal	Correlación de Pearson	1	,919**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	20	20
Gasto municipal	Correlación de Pearson	,919**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	20	20

\*\* . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Elaboración propia

### Hipótesis específicas 3

**Hipótesis nula:** No existe relación significativa entre la Toma de Decisiones y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015.

**Hipótesis alterna:** Existe relación significativa entre la Toma de Decisiones y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015.

La tabla 11 muestra la correlación de Pearson, determina que existe correlación positiva muy fuerte (0.919\*\*) entre estas dos variables y estadísticamente muy significativa en el nivel de 0.000 (menor del 0.01), es decir la probabilidad de error es menor al 1%, en 20 casos correlacionados. La toma de decisiones constituye a  $r^2 = 84\%$  de la variación del gasto municipal de la Municipalidad del distrito de Morales 2015.

En consecuencia, la hipótesis alterna que afirmaba que existe relación significativa entre la Toma de Decisiones y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015. Ha sido aceptada.

**Tabla 9: Toma de decisiones \*\*gasto municipal**

Correlaciones			
		Toma de Decisiones	Gasto municipal
Toma de Decisiones	Correlación de Pearson	1	,919**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	20	20
Gasto municipal	Correlación de Pearson	,919**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	20	20

\*\* . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Elaboración propia

#### IV. DISCUSIÓN

Los resultados obtenidos del análisis de datos por cada variable y sus dimensiones confirman la hipótesis general alterna. Los datos han sido tratados estadísticamente en su validación y confiabilidad, por lo que son válidas las conclusiones. En este contexto, la investigación tiene fiabilidad por su base de datos y el protocolo utilizado para su obtención.

En consecuencia, la Hipótesis General en la presente investigación se ha concluido que existe entre el presupuesto por resultados y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015. Ha sido aceptada. Ha sido confirmada. Asimismo, se obtuvo un Coeficiente de Correlación de Pearson de (0.958\*\*) siendo ésta una correlación positiva muy fuerte entre variables.

Podemos anotar que Prieto (2012) en la Tesis titulada “Influencia de la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto en las municipalidades del Perú (2006-2010)-caso: Lima, Junín y Ancash” Universidad San Martín de Porres, Lima. Refiere que la aplicación del Presupuesto por resultados en las municipalidades del Perú mejora la calidad del gasto público ya que ellos son destinados a favorecer los niveles de vida de la población. La manera como mejorar la calidad de vida de la población es mediante la asignación de recursos presupuestales en los programas estratégicos

Además, Delgado (2013) en la tesis titulada “Avances y perspectivas en la implementación del presupuesto por resultados en Perú” Pontificia Universidad Católica del Perú. Lima. Menciona que la estrategia de implementación del presupuesto por resultados en Perú contempla los elementos básicos de una reforma de este tipo, la estructuración del presupuesto en programas, generación y uso de información de desempeño e incentivos a la gestión. La estrategia se ha adaptado al arreglo institucional existente (descentralización) y a las capacidades del Estado.

En términos de cobertura se ha logrado un avance significativo en la implementación de los principales instrumentos de la reforma, pero su incidencia para orientar el proceso presupuestario hacia un enfoque por resultados es limitada. Los programas presupuestales, el seguimiento del desempeño, las evaluaciones independientes, presentan deficiencias en su implementación y no cuentan con mecanismos efectivos para utilizar de manera sistemática la información de desempeño en el proceso presupuestario. Los resultados significan que la relación entre las dos variables que conforman el problema de investigación tiene relación directa positiva, es decir, el regular presupuesto por resultados en las municipalidades genera un Gasto municipal Regular.

En consecuencia, la Hipótesis Específica 1 en la presente investigación ha concluido que existe una relación significativa entre los recursos financieros y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015. Ha sido confirmada. Asimismo,

se obtuvo un Coeficiente de Correlación de Pearson de (1.000\*\*) siendo ésta una correlación positiva perfecta entre variables.

Podemos anotar que García (2006) en la tesis titulada “Transparencia del Gasto Público” Universidad de San Carlos, Guatemala. Indica que dentro del Presupuesto de Ingresos y Egresos del año 2005, la distribución del gasto público fue poco equitativa y se dejaron renglones presupuestarios sin ejecutar; esto implica que el dinero destinado para inversión social quedó en suspenso ya que, si bien estaba contemplado dentro del Presupuesto General de Ingresos y Egresos de la Nación, el destino de los mismos es poco fiscalizado debido a que no se ejecutan acorde a lo planificado y son considerados como rubros paralizados o con falta de movimiento, lo cual propicia que estos fondos sean desviados hacia destinos anómalos.

Dentro del proceso de ejecución presupuestaria, el gasto público no es lo debidamente supervisado, y las amonestaciones o sanciones que pudiesen ser impuestas por la Contraloría General de Cuentas, más bien parecen dictámenes u opiniones consultivas por parte de este ente, pero no sancionatorias. Esto no es precisamente por falta de voluntad política (aspecto que no descartamos, ya que sí ha sucedido) sino porque la misma normativa legal es limitativa en cuanto a las facultades que la Contraloría General de Cuentas pudiera tener como máximo ente fiscalizador del Estado.

También lo menciona Marín (2013) en la tesis titulada “Análisis de la Gestión Presupuestaria de la municipalidad Provincial de San Martín”, Universidad Nacional San Martín, Tarapoto, indicando que los presupuestos son herramientas de suma importancia para la gestión institucional, los gobiernos locales lo utilizan como previsión de los ingresos y los gastos para un determinado periodo determinado de tiempo por lo general un año. El presupuesto municipal es un documento que permite a la alta dirección, establecer sus prioridades y evaluar la consecución de los objetivos establecidos en los planes de desarrollo y planes operativos.

El presupuesto es utilizado con el propósito de orientar el manejo de los recursos por partidas de ingresos y gastos, haciéndose imprescindible la

clasificación las partidas que avalan las cuentas de dicho presupuesto, generando a su vez mayor control una mayor eficiencia en el momento de ponerlo en práctica convirtiéndose en una de herramienta eficaz para la administración. Los resultados significan que la relación entre las dos variables que conforman el problema de investigación tiene relación directa positiva, es decir, el regular uso de la Evaluación presupuestal en las municipalidades genera un Gasto municipal Regular.

En consecuencia, la hipótesis específica 2 en la presente investigación ha concluido existe relación significativa entre los Indicadores de Evaluación presupuestal y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015, ha sido confirmada. Asimismo, se obtuvo un Coeficiente de Correlación de Pearson de (0.919\*\*) siendo ésta una correlación positiva muy fuerte entre variables.

Podemos anotar que Ramírez (2011) en la Tesis Titulada “Impacto del gasto público en el desarrollo humano en el Perú (1990-2010)” Universidad Nacional Santiago Antúnez de Mayolo. Huaraz. Indica que el aumento del gasto público incide de manera positiva y/o directa en el desarrollo humano del Perú, periodo 1990-2010. Es decir que a mayor gasto por parte del gobierno en Educación, Salud y Saneamiento los resultados obtenidos nos muestran una relación directa y positiva en cuanto al Desarrollo humano y el Bienestar de la población. Hoy en día el estado se toma como base para el desarrollo invertir en sectores claves de la economía como son las mencionadas Educación, Salud y saneamiento, se invierte más en estos sectores de la economía por lo que son base del desarrollo humano por lo que el objetivo es que mejore las condiciones de vida de la población peruana.

Los resultados significan que la relación entre las dos variables que conforman el problema de investigación tiene relación directa positiva, es decir, el regular uso de los Indicadores de evaluación Presupuestal en las municipalidades genera un Gasto municipal Regular.

En consecuencia, la hipótesis específica 3 en la presente investigación ha concluido que existe una relación significativa entre la Toma de Decisiones y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015, ha sido confirmada. Asimismo,



se obtuvo un Coeficiente de Correlación de Pearson de (0.919\*\*) siendo ésta una correlación positiva muy fuerte entre variables.

Podemos anotar que Prieto (2012) en la tesis “Influencia de la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto en las municipalidades del Perú (2006-2010)-caso: Lima, Junín y Ancash” Universidad San Martín de Porres, Lima. Menciona que la toma de decisiones con respecto al gasto público no es muy eficiente, ya que generalmente el gasto se centra en los gastos de capital y no en gastos que mejoren las condiciones de vida de la población.

Además, en tabla 7 y gráfico 5, de acuerdo a los 20 encuestados, 35% (7) manifestaron que fue malo, mientras el 30% (16) que fue bueno el uso de la Toma de Decisión en la Municipalidad del Distrito de Morales. Sin embargo, el 25%(5) indican que fue regular, el 5% (1) manifiesta que fue deficiente y muy bueno.

Como podemos ver los resultados significan que la relación entre las dos variables que conforman el problema de investigación tiene relación directa positiva, es decir, la regular Toma de decisiones en las municipalidades genera un Gasto municipal Regular.

## **V. CONCLUSIONES**

- 5.1. Existe relación significativa entre el presupuesto por resultados y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015. Con un Coeficiente de Correlación de Pearson de (0.958\*\*) siendo ésta una correlación positiva muy fuerte entre variables, lo cual determina que el uso de los recursos financieros, indicadores de evaluación presupuestal y la toma de decisiones están relacionadas en un 92% con el gasto municipal de la entidad e indica que se realizó deficientemente en ese periodo.
- 5.2. Existe relación significativa entre los recursos financieros y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015. Con un Coeficiente de Correlación de Pearson de (1.000\*\*) siendo ésta una correlación positiva perfecta entre las variables, esto a su vez determina que la captación de

ingresos propios y las transferencias recibidas del tesoro público están relacionados en un 100% con el gasto municipal de la entidad, además no fueron adecuados para cubrir el Presupuesto Institucional Programado (PIP) durante este periodo.

- 5.3. Existe relación significativa entre los indicadores de evaluación presupuestal y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015. Con un coeficiente de correlación de Pearson de (0.919\*\*) siendo ésta una correlación positiva muy fuerte entre variables. Que determina que el nivel de eficiencia y de eficacia están relacionados en un 84% con el gasto municipal, lo cual se logró revertir regularmente los recursos a la población de Morales.
- 5.4. Existe una relación significativa entre la toma de decisiones y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015. con un coeficiente de correlación de Pearson de (0.919\*\*) siendo ésta una correlación positiva muy fuerte entre variables, se determinó que la toma de decisiones individuales y participativas están relacionadas en un 84% con el gasto municipal, respecto a la toma de decisiones participativas se realizó deficiente en ese periodo.

## **VI. RECOMENDACIONES**

- Considerando los resultados obtenidos se recomienda a los órganos de gobierno, el consejo municipal y la alcaldía del distrito de Morales, desarrollar estrategias para la ejecución del Presupuesto por Resultados enfocados el uso adecuado de los recursos financieros, utilizando los indicadores de evaluación presupuestal y realizando una adecuada toma de decisiones que permitan la calidad del gasto municipal que favorezcan a los pobladores moralesinos basándose en la satisfacción de las principales necesidades que atraviesa el distrito.
- Para mejorar la recaudación de los recursos financieros se recomienda a la sub gerencia de administración y finanzas como también a la sub gerencia de recaudación y fiscalización tributaria generar metas que incrementen la captación de ingresos propios y las transferencias recibidas

del tesoro público para lograr el cumplimiento del presupuesto institucional proyectado (PIP) de la municipalidad del distrito de Morales.

- Se recomienda al órgano de control institucional utilizar y evaluar los indicadores de evaluación presupuestal para el logro adecuado del gasto municipal, además con la sub gerencia de planeamiento y presupuesto desarrollar estrategias que permitan incrementar el nivel de eficiencia y de eficacia medir constantemente sus ejecuciones presupuestales de impacto social.
- Para el buen desempeño de la toma de decisiones se recomienda mayor comunicación efectiva entre los órganos de gobierno y los órganos consultivos, de coordinación y concertación para desarrollar eficazmente el gasto público de la municipalidad del distrito de Morales.

## VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Alfaro Limaya, J. (2010). Manual de Gestión municipal

Armijo, M., & Espada, M. V. (2014). Calidad del gasto público. Macroeconomía del Desarrollo, 82.

Choquehuanca Hancoco (2009) *“Planeamiento estratégico de la ejecución de obras por administración directa de la municipalidad distrital de Vila Vila”*. Universidad Nacional Del Altiplano, Puno.

Delgado Tuesta (2013) *“Avances y perspectivas en la implementación del presupuesto por resultados en Perú”* Pontificia Universidad Católica del Perú. Lima

*Datosmacro.com*. (31 de Diciembre de 2015). Obtenido de <http://www.datosmacro.com/estado/gasto/peru>

- Fabio Ramírez, H. (2014). *Finanzas Públicas*. Medellín, Colombia: Universidad Libre.
- Fondo Monetario Internacional. (2001). Manual de Estadísticas y Finanzas Públicas.
- Franciskovic, J. (2013). Retos de la gestión pública: presupuesto por resultados y rendición de cuentas. *Journal Of Economics, Finance & Administrative Science*, 18-32.
- García López, R., & García Moreno, M. (2010). *La gestión para resultados en el desarrollo. Avances y desafíos en América Latina y el Caribe*. Washington: New York Avenue, N.W.
- García Montenegro (2006) “*Transparencia del Gasto Público*” Universidad de San Carlos, Guatemala.
- Gil Antón, J. I., & de Larrea Padilla, F. L. (2015). La viabilidad del Presupuesto Base Cero como alternativa para ejercer con eficiencia el gasto público en México. *Cotidiano - Revista De La Realidad Mexicana* 30, 93-102.
- Hernandez, Fernandez, & Baptista. (2014). *Metodología de la Investigación*. Mexico: Mc Graw Hill.
- Ibarra Mares, A. (2009). Introducción a las finanzas públicas. Cartagena de Indias Colombia: beta -Action®.
- Marín Vázquez, K. C. (2013). *Análisis de la Gestión Presupuestaria de la Municipalidad Provincial de San Martín*. Tarapoto: Universidad Nacional San Martín.
- Martínez, R., & Paz Collinao, M. (2010). El gasto municipal en El Salvador, Paraguay y el Perú. *CEPAL*, 56 - 57.
- McBride González, D. (23 de junio de 2011). <http://www.esan.edu.pe/>.  
Obtenido de Conexion ESAN:

<http://www.esan.edu.pe/conexion/actualidad/2011/06/23/la-gestion-por-resultados-un-cambio-cultural-necesario-en-el-sector-publico/>

MEF. (2010). Dirección General del Presupuesto Público de las Instituciones al Ciudadano: La Reforma del. *La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)*, 7-10.

MEF. (01 de Diciembre de 2015). *Ministerio de Economía y Finanzas*. Obtenido de MEF: <https://www.mef.gob.pe/>

MEF. (30 de Enero de 2016). *Ministerio de Economía y Finanzas*. Obtenido de Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal: [http://www.mef.gob.pe/index.php?option=com\\_content&view=article&id=2221&Itemid=101547&lang=es](http://www.mef.gob.pe/index.php?option=com_content&view=article&id=2221&Itemid=101547&lang=es)

MEF. (20 de 06 de 2016). *Ministerio de Economía y Finanzas*. Obtenido de Ministerio de Economía y Finanzas: [http://www.mef.gob.pe/index.php?option=com\\_glossary&letter=P&id=507&Itemid=100297](http://www.mef.gob.pe/index.php?option=com_glossary&letter=P&id=507&Itemid=100297)

MEF. (20 de 06 de 2016). *Ministerio de Economía y Finanzas*. Obtenido de [https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/capacita/guia\\_sistema\\_nacional\\_presupuesto.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/guia_sistema_nacional_presupuesto.pdf)

MEF. (20 de 05 de 2016). *Ministerio de Economía y Finanzas*. Obtenido de [https://mef.gob.pe/index.php?option=com\\_content&view=article&id=280&Itemid=100850&lang=es](https://mef.gob.pe/index.php?option=com_content&view=article&id=280&Itemid=100850&lang=es)

Mejía Morales, A. B. (2014). “*El presupuesto por resultados como herramienta para mejorar la gestión gerencial de la Municipalidad Provincial de Barranca*”.

Merino, M. (1994). *En busca de la democracia municipal. La participación ciudadana en el Gobierno local Mexicano*. México: Colegio de México.

Morales, O., Barrera, A., Rodríguez, M., Romero, C., & Távara, R. (2014). *Modelo de gestión de la innovación*. Lima: ESAN Ediciones.

Huacho, Perú: Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión.

Ministerio de Economía y Finanzas. (12 de 02 de 2015).  
<http://www.mef.gob.pe>. Obtenido de Presupuesto público:  
<http://www.mef.gob.pe>

Ministerio de Economía y Finanzas. (2009). Presupuesto por resultados.

Morales, O., Barrera, A., Rodríguez, M., Romero, C., & Távara, R. (2014).  
*Modelo de gestión de la innovación*. Lima: ESAN Ediciones.

Mostajo Guardia, R. (2002). El sistema presupuestario en el Perú. *CEPAL*, 14-17.

UNMSM. (18 de 05 de 2016). *Universidad Nacional Mayor de San Marcos*.  
Obtenido de  
<http://www.unmsm.edu.pe/ogp/ARCHIVOS/Glosario/inde.htm>.

Ochoa Campos, M. (1982). *Descentralización o Autonomía Municipal*. México: Índice.

Prieto Hormaza, M. I. (2012). "*Influencia de la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto en las municipalidades del Perú (2006-2010)*". Lima.

Ramírez Albornoz (2011) "*Impacto del gasto público en el desarrollo humano en el Perú (1990-2010)*" Universidad Nacional Santiago Antunez de Mayolo. Huaraz.

Rodríguez Iglesias (2009) "*Análisis del Gasto Público Municipal en Infraestructura Básica Mar del Plata 1996-2006*", Universidad Nacional de Mar del Plata, Argentina

Quedena, E. (2004). *Indicadores para la Gestión del Buen Gobierno en Municipios Rurales del Perú*. Lima: Continental.

Raymundo Arnao , R. (2010). *Contribución a la Descentralización Desde Las Municipalidades: Diagnóstico y propuestas para el caso peruano*. Lima:

Edición electrónica gratuita. Texto completo en  
[www.eumed.net/libros/2010a/640/](http://www.eumed.net/libros/2010a/640/) .

Sablich Huamaní, C. A. (2012). *Derecho Financiero, una visión actual en el Perú*. Lima, Perú: Fundación Universitaria Andaluza Inca Garcilaso.

USAID/PERU. (2010). *Acercándonos al Presupuesto por Resultados*. 65.

# ANEXOS



**Anexo 01: Matriz de consistencia**

Problema	Objetivo	Hipótesis	Variables	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Tipo Y Diseño
¿Qué relación existe entre el presupuesto por resultados y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015?	<b>OBJETIVO GENERAL:</b> Establecer la relación el Presupuesto por Resultados y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015.	<b>HIPÓTESIS GENERAL</b> Existe relación significativa entre el presupuesto por resultados y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015	<b>Gestión del presupuesto por resultados</b>	Presupuesto por Resultados, es una manera diferente de realizar el proceso de asignación, aprobación, ejecución, seguimiento y evaluación del Presupuesto Público. Implica superar la tradicional manera de realizar dicho proceso, centrado en instituciones (pliegos, unidades ejecutoras, etc.), programas y/o proyectos y en líneas de gasto o insumos; a otro en el que eje es el Ciudadano y los Resultados que éstos requieren y valoran. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2015).	Cuando nos referimos a la Presupuesto por resultado (PpR) nos basamos en los objetivos que debe cumplir la institución para generar un impacto social, en este caso en la Municipalidad Distrital de Morales.	Recursos Financieros	Captación de Ingresos propios Transferencias recibidas del Tesoro Público	<b>DISEÑO</b> El presente estudio obedece al diseño descriptivo correlacional, puesto que se va medir cada variable de investigación, para posteriormente establecer la relación existente entre ambos, así lo cita Tapia (2000). Esquemáticamente el diseño.  Dónde: M: Muestra Ox: Variable1: Presupuesto por Resultados r: Relación de las variables Oy: Variable2: Gasto municipal
	<b>OBJETIVOS ESPECIFICOS</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Determinar la relación entre los Recursos Financieros y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015.</li><li>Determinar la relación entre los Indicadores de Evaluación presupuestal y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015.</li><li>Determinar la relación entre los Indicadores de Evaluación presupuestal y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015.</li></ul>	<b>HIPÓTESIS ESPECÍFICO 1:</b> Existe relación significativa entre los Recursos Financieros y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015.				Indicadores de evaluación presupuestal	Captación de Ingresos propios Transferencias recibidas del Tesoro Público	
						Indicadores de evaluación presupuestal	Nivel de Eficiencia Nivel de Eficacia	
						Toma de decisiones	Individuales Participativas	
			<b>Indicadores</b>					
			Programas Presupuestales con enfoque a resultados	Transporte Saneamiento Orden Público y Seguridad Vivienda y Desarrollo Urbano				
				Protección Social Cultura y Deporte				
	Asignaciones presupuestales que no resultan productos	Planeamiento, Gestión y Reserva de Contingencia						
	<b>HIPÓTESIS ESPECÍFICO 2:</b> Existe relación significativa entre los Indicadores de Evaluación presupuestal y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015.	<b>HIPÓTESIS ESPECÍFICO 3:</b> Existe relación significativa entre la Toma de Decisiones y el gasto Municipal del distrito de Morales 2015.	<b>variable dependiente</b>	<b>Definición conceptual</b>	<b>Definición operacional</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>	

## Anexo 02: Instrumento de recolección de datos

### UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO ESCUELA DE POST GRADO MAESTRIA EN GESTION PÚBLICA

#### ENCUESTA DE EVALUACIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS A LOS ADMINISTRATIVOS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MORALES

##### Estimado Administrativo:

Me es grato dirigirme a usted con la finalidad de poner en su conocimiento que el presente es una encuesta la evaluación del Presupuesto por Resultados. Cabe resaltar que los resultados obtenidos servirán de base para la culminación del trabajo de investigación titulado "Relación de la Gestión del presupuesto por Resultados y el gasto Municipal del Distrito de Morales 2015". Para ello necesitareé recopilar información gestión dentro de la institución, para tal fin se ha diseñado la siguiente encuesta, la cual deberá ser respondida de manera personal. Además, es anónima y reservada, la información es para uso académico.

##### INSTRUCCIONES:

Responde las alternativas según corresponda. Marque con una "X" la respuesta que más se adecúe a su experiencia laboral para las premisas planteadas a continuación:

##### I.- DATOS GENERALES

TIEMPO DE SERVICIO: \_\_\_\_\_

CONDICION LABORAL: Contratado ☐ Nombrado ☐

TIPO DE CONTRATACION: \_\_\_\_\_

##### II.- DATOS ESPECIFICOS:

PREGUNTAS	MUY BUENO	BUENO	REGULAR	MALO	DEFICIENTE
<b>ITEM 1.- RECURSOS FINANCIEROS</b>					
1.- ¿Cómo considera la captación de ingresos propios que se realizó en el periodo 2015, en la municipalidad?					
2.- ¿Cómo considera las trasferencias del tesoro público que se realizó en el periodo 2015 en la municipalidad?					
3.- ¿Cómo considera el Fondo de Compensación Municipal realizado en el periodo 2015, en la municipalidad?					
4.- ¿Cómo considera los recursos ordinarios que se recaudaron en el periodo 2015 en la municipalidad?					
5.- ¿Cómo considera el Canon y sobrecanon, regalías, renta de aduanas y participaciones recibidas en el periodo 2015 en la municipalidad?					
6.- ¿Cómo considera impuestos municipales recaudados en el periodo 2015 en la municipalidad?					
<b>ITEM 2.- INDICADORES DE EVALUACIÓN PRESUPUESTAL</b>					

1.- ¿Fue evaluado la ejecución del gasto municipal con el Presupuesto Institucional Modificado durante el periodo 2015?					
2.- ¿Se logró la eficacia en la ejecución del gasto municipal con el Presupuesto Institucional de Modificado durante el periodo 2015?					
3.- ¿Conocen el nivel eficiencia en la ejecución del gasto municipal?					
4.- ¿Realizaron medición de la eficiencia del gasto municipal de la municipalidad?					
5.- ¿Se trabajó en función al logro de eficiencia y eficacia del gasto municipal en el periodo 2015, de la municipalidad?					
6.- ¿Se Logró con éxito la ejecución del gasto municipal el periodo 2015, en la municipalidad de morales					
<b>ITEM 3.- TOMA DE DECISIONES</b>	<b>MUY BUENO</b>	<b>BUENO</b>	<b>REGULAR</b>	<b>MALO</b>	<b>DEFICIENTE</b>
1.- ¿Se realizó la toma de decisiones de manera concertada en el periodo 2015, en la municipalidad de Morales?					
2.- ¿Se realizó la toma de decisiones basados solo en las autoridades, en el periodo 2015, en la municipalidad de Morales?					
3.- ¿La toma de decisiones fueron flexible y adaptable a los cambios en el periodo 2015, en la municipalidad de Morales?					
4.- ¿Se avaluó la toma de decisiones de su municipalidad con respecto al gasto municipal en el periodo 2015?					
5.- ¿Se priorizó quiénes deberían decidir los gastos que realiza la municipalidad en el periodo 2015?					
6.- ¿Se responsabilizó los resultados a los decisores respecto a la ejecución del gasto que realizo la municipalidad en el periodo 2015?					

**¡Muchas gracias por su colaboración!!!!**

UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO  
ESCUELA DE POST GRADO  
MAESTRIA EN GESTION PÚBLICA

ENCUESTA DE EVALUACIÓN DEL GASTO MUNICIPAL EJECUTADO A LOS ADMINISTRATIVOS DE LA  
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MORALES

**Estimado Administrativo:**

Me es grato dirigirme a usted con la finalidad de poner en su conocimiento que el presente es una encuesta la evaluación del Gasto municipal. Cabe resaltar que los resultados obtenidos servirán de base para la culminación del trabajo de investigación titulado “Relación de la Gestión del presupuesto por Resultados y el gasto Municipal del Distrito de Morales 2015”. Para ello necesitareé recopilar información gestión dentro de la institución, para tal fin se ha diseñado la siguiente encuesta, la cual deberá ser respondida de manera personal. Además, es anónima y reservada, la información es para uso académico.

**INSTRUCCIONES:**

Responde las alternativas según corresponda. Marque con una “X” la respuesta que más se adecúe a su experiencia laboral para las premisas planteadas a continuación:

**I.- DATOS GENERALES**

**TIEMPO DE SERVICIO:** \_\_\_\_\_

**CONDICION LABORAL:** Contratado ☐

Nombrado ☐

**TIPO DE CONTRATACION:** \_\_\_\_\_

**II.- DATOS ESPECIFICOS:**

PREGUNTAS	Muy bueno	Bueno	Regular	Malo	Deficiente
<b>ITEM 1.- PROGRAMAS PRESUPUESTALES CON ENFOQUE A RESULTADOS</b>					
1.- ¿Cómo considera el gasto realizado en el sector Transporte en el periodo 2015 de la municipalidad?					
2.- ¿Cómo considera los gastos relacionados al saneamiento en el periodo 2015, de la municipalidad?					
3.- ¿Cómo considera el gasto municipal enfocado al orden público, en la municipalidad en el periodo 2015?					
4.- ¿Cómo considera el gasto municipal enfocado a la seguridad, en la municipalidad en el periodo 2015?					
5.- ¿Cómo considera el gasto municipal enfocado al sector vivienda, en la municipalidad en el periodo 2015?					
6.- ¿Cómo considera el gasto municipal enfocado al sector urbano, en la municipalidad en el periodo 2015?					
7.- ¿Cómo considera el gasto municipal ejecutado en programas presupuestales con enfoque a resultados, en la municipalidad en el periodo 2015?					
9.- ¿Cómo considera el gasto municipal ejecutado en programas presupuestales con enfoque a resultados respecto a la eficacia, en la municipalidad en el periodo 2015?					
9.- ¿Cómo considera el gasto municipal programas presupuestales con enfoque a resultados con respecto a la eficiencia, en la municipalidad en el periodo 2015?					
<b>ITEM 2.- ASIGNACIONES PRESUPUESTALES QUE NO RESULTAN PRODUCTOS</b>					
1.- ¿Cómo considera el gasto municipal enfocado la protección, en la municipalidad en el periodo 2015?					
2.- ¿Cómo considera el gasto municipal enfocado a la cultura, en la municipalidad en el periodo 2015?					

3.- ¿Cómo considera el gasto municipal enfocado al deporte, en la municipalidad en el periodo 2015?					
4.- ¿Cómo considera el gasto municipal enfocado al deporte, en la municipalidad en el periodo 2015?					
5.- ¿Cómo considera el gasto municipal enfocado al planeamiento, en la municipalidad en el periodo 2015?					
6.- ¿Cómo considera el gasto municipal enfocado al planeamiento, en la municipalidad en el periodo 2015?					
7.- ¿Cómo considera el gasto municipal ejecutado en asignaciones presupuestales que no resultan productos, en la municipalidad en el periodo 2015?					
8.- ¿Cómo considera el gasto municipal ejecutado en asignaciones presupuestales que no resultan productos respecto a la eficacia, en la municipalidad en el periodo 2015?					
9.- ¿Cómo considera el gasto municipal ejecutado en asignaciones presupuestales que no resultan productos respecto a la eficiencia, en la municipalidad en el periodo 2015?					

**¡Muchas gracias por su colaboración!!!**

### Anexo 03: Validación de Instrumentos de investigación

#### FICHA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

##### I. DATOS INFORMATIVOS:

Apellidos y Nombre del Experto	Institución donde labora	Grado académico	Autores del Instrumento
Keller Sánchez Dávila	Universidad Cesar Vallejo	Magister	Regner Nicolás Castillo Salazar
<b>TÍTULO:</b> "Relación de la Gestión del Presupuesto Por Resultados con el Gasto Municipal del Distrito de Morales – 2015"			

INSTRUCCIONES: Lee cada uno de los indicadores correspondientes a los criterios que estructura la validación de los instrumentos de tesis, valóralos con Honestidad y Humildad según la evaluación. Así mismo su observación.

**MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)**

##### II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN : LISTA DE COTEJO

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado.					x
OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables					x
ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y tecnología.					x
ORGANIZACIÓN	Existe una organización Lógica.				x	
SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad.				x	
INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las estrategias.				x	
CONSISTENCIA	Basado en los aspectos técnicos científicos.				x	
COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones.					x
METODOLOGIA	Las estrategias responden al propósito del diagnóstico.				x	
PERTINENCIA	El instrumento responde al momento oportuno o más adecuado.					x
<b>Subtotal</b>					20	25
<b>Total</b>		<b>45</b>				

**III. OPINION DE APLICACIÓN:** Este instrumento está listo para aplicarse dado que muestra coherencia y tiene pertinencia entre la misma.

**IV. PROMEDIO DE EVALUACIÓN:** 45

  
Mg. Keller Sánchez Dávila  
DOCENTE POS GRADO

## FICHA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

### I. DATOS INFORMATIVOS:

Apellidos y Nombre del Experto	Institución donde labora	Grado académico	Autores del Instrumento
Keller Sánchez Dávila	Universidad Cesar Vallejo	Magister	Regner Nicolás Castillo Salazar
<b>TÍTULO:</b> "Relación de la Gestión del Presupuesto Por Resultados con el Gasto Municipal del Distrito de Morales – 2015"			

INSTRUCCIONES: Lee cada uno de los indicadores correspondientes a los criterios que estructura la validación de los instrumentos de tesis, valóralos con Honestidad y Humildad según la evaluación. Así mismo su observación.

**MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)**

### II. ASPECTOS DE VALIDACION : LISTA DE COTEJO

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado.					x
OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables					x
ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y tecnología.				x	
ORGANIZACIÓN	Existe una organización Lógica.					x
SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad.				x	
INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las estrategias.				x	
CONSISTENCIA	Basado en los aspectos técnicos científicos.				x	
COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones.					x
METODOLOGIA	Las estrategias responden al propósito del diagnóstico.				x	
PERTINENCIA	El instrumento responde al momento oportuno o más adecuado.				x	
<b>Subtotal</b>					24	20
<b>Total</b>		<b>44</b>				

III. **OPINION DE APLICACIÓN:** Este instrumento está listo para aplicarse dado que muestra coherencia y tiene pertinencia entre la misma.

IV. **PROMEDIO DE EVALUACIÓN:** 44

Tarapoto, 28 de junio del 2016

  
 Mg. Keller Sánchez Dávila  
 DOCENTE POS GRADO

**FICHA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO**

**I. DATOS INFORMATIVOS:**

Apellidos y Nombre del Experto	Institución donde labora	Grado académico	Autores del Instrumento
Alonso Isuiza Pérez	Universidad Cesar Vallejo	Doctor	Regner Nicolás Castillo Salazar
<b>TÍTULO:</b> "Relación de la Gestión del Presupuesto Por Resultados con el Gasto Municipal del Distrito de Morales – 2015"			

**INSTRUCCIONES:** Lee cada uno de los indicadores correspondientes a los criterios que estructura la validación de los instrumentos de tesis, valóralos con Honestidad y Humildad según la evaluación. Así mismo su observación.

**MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)**


**II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN : LISTA DE COTEJO**

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado.					x
OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables					x
ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y tecnología.				x	
ORGANIZACIÓN	Existe una organización Lógica.					x
SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad.				x	
INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las estrategias.				x	
CONSISTENCIA	Basado en los aspectos teóricos científicos.				x	
COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones.					x
METODOLOGIA	Las estrategias responden al propósito del diagnóstico.				x	
PERTINENCIA	El instrumento responde al momento oportuno o más adecuado.				x	
<b>Subtotal</b>					24	20
<b>Total</b>		<b>44</b>				

**III. OPINION DE APLICACIÓN:** Este instrumento está listo para aplicarse dado que muestra coherencia y tiene pertinencia entre la misma.

**IV. PROMEDIO DE EVALUACIÓN: 44**

Tarapoto, 28 de junio del 2016



Lic. Mg. Alfonso Isuiza Pérez  
CPPe. N° 230119950





**FICHA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO**

**I. DATOS INFORMATIVOS:**

Apellidos y Nombre del Experto	Institución donde labora	Grado académico	Autores del Instrumento
Alonso Isuiza Pérez	Universidad Cesar Vallejo	Doctor	Regner Nicolás Castillo Salazar
<b>TÍTULO:</b> "Relación de la Gestión del Presupuesto Por Resultados con el Gasto Municipal del Distrito de Morales – 2015"			

INSTRUCCIONES: Lee cada uno de los indicadores correspondientes a los criterios que estructura la validación de los instrumentos de tesis, valóralos con Honestidad y Humildad según la evaluación. Así mismo su observación.

**MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)**

**II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN**

: **LISTA DE COTEJO**

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado.					x
OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables					x
ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y tecnología.					x
ORGANIZACIÓN	Existe una organización Lógica.					x
SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad.				x	
INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las estrategias.				x	
CONSISTENCIA	Basado en los aspectos teóricos científicos.				x	
COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones.					x
METODOLOGIA	Las estrategias responden al propósito del diagnóstico.				x	
PERTINENCIA	El instrumento responde al momento oportuno o más adecuado.				x	
<b>Subtotal</b>					20	25
<b>Total</b>					<b>45</b>	

**III. OPINION DE APLICACIÓN:** Este instrumento está listo para aplicarse dado que muestra coherencia y tiene pertinencia entre la misma.

**IV. PROMEDIO DE EVALUACIÓN: 45**

Tarapoto, 28 de junio del 2016

  
Lic. Mg. Alfonso Isuiza Pérez  
CPPe. N° 230119950



**FICHA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO**

**I. DATOS INFORMATIVOS:**

Apellidos y Nombre del Experto	Institución donde labora	Grado académico	Autores del Instrumento
Antonio Z. Terrones Borrego	Universidad Cesar Vallejo	Magister	Regner Nicolás Castillo Salazar
<b>TÍTULO:</b> “Relación de la Gestión del Presupuesto Por Resultados con el Gasto Municipal del Distrito de Morales – 2015”			

INSTRUCCIONES: Lee cada uno de los indicadores correspondientes a los criterios que estructura la validación de los instrumentos de tesis, valóralos con Honestidad y Humildad según la evaluación. Así mismo su observación.


**II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN : LISTA DE COTEJO**

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado.					x
OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables					x
ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y tecnología.				x	
ORGANIZACIÓN	Existe una organización Lógica.					x
SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad.				x	
INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las estrategias.				x	
CONSISTENCIA	Basado en los aspectos teóricos científicos.				x	
COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones.					x
METODOLOGIA	Las estrategias responden al propósito del diagnóstico.				x	
PERTINENCIA	El instrumento responde al momento oportuno o más adecuado.					x
<b>Subtotal</b>					20	25
<b>Total</b>		<b>45</b>				

**III. OPINION DE APLICACIÓN:** Este instrumento está listo para aplicarse dado que muestra coherencia y tiene pertinencia entre la misma.

**IV. PROMEDIO DE EVALUACIÓN:** 44

Tarapoto, 28 de junio del 2016

  
**Mg. Antonio Z. Terrones Borrego**  
DOCENTE INVESTIGADOR  
EPS - UCV



**FICHA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO**

**I. DATOS INFORMATIVOS:**

Apellidos y Nombre del Experto	Institución donde labora	Grado académico	Autores del Instrumento
Antonio Z. Terrones Borrego	Universidad Cesar Vallejo	Magister	Regner Nicolás Castillo Salazar
<b>TÍTULO:</b> “Relación de la Gestión del Presupuesto Por Resultados con el Gasto Municipal del Distrito de Morales – 2015”			

INSTRUCCIONES: Lee cada uno de los indicadores correspondientes a los criterios que estructura la validación de los instrumentos de tesis, valóralos con Honestidad y Humildad según la evaluación. Así mismo su observación.

**II. MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)**  
**ASPECTOS DE VALIDACIÓN : LISTA DE COTEJO**

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado.					x
OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables					x
ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y tecnología.				x	
ORGANIZACIÓN	Existe una organización Lógica.					x
SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad.				x	
INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos de las estrategias.				x	
CONSISTENCIA	Basado en los aspectos teóricos científicos.				x	
COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones.					x
METODOLOGIA	Las estrategias responden al propósito del diagnóstico.				x	
PERTINENCIA	El instrumento responde al momento oportuno o más adecuado.				x	
<b>Subtotal</b>					24	20
<b>Total</b>		<b>44</b>				

**III. OPINION DE APLICACIÓN:** Este instrumento está listo para aplicarse dado que muestra coherencia y tiene pertinencia entre la misma.

**IV. PROMEDIO DE EVALUACIÓN:** 44

Tarapoto, 28 de junio del 2016

  
**Mg. Antonio Z. Terrones Borrego**  
DOCENTE INVESTIGADOR  
SPD - UCV

**Anexo 04: constancia de autorización de la autoridad**



**MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MORALES**

**“Rumbo a la modernidad de la mano con el Pueblo”**

Tarapoto 18 de Julio del 2016

**Estimado Sr.:**

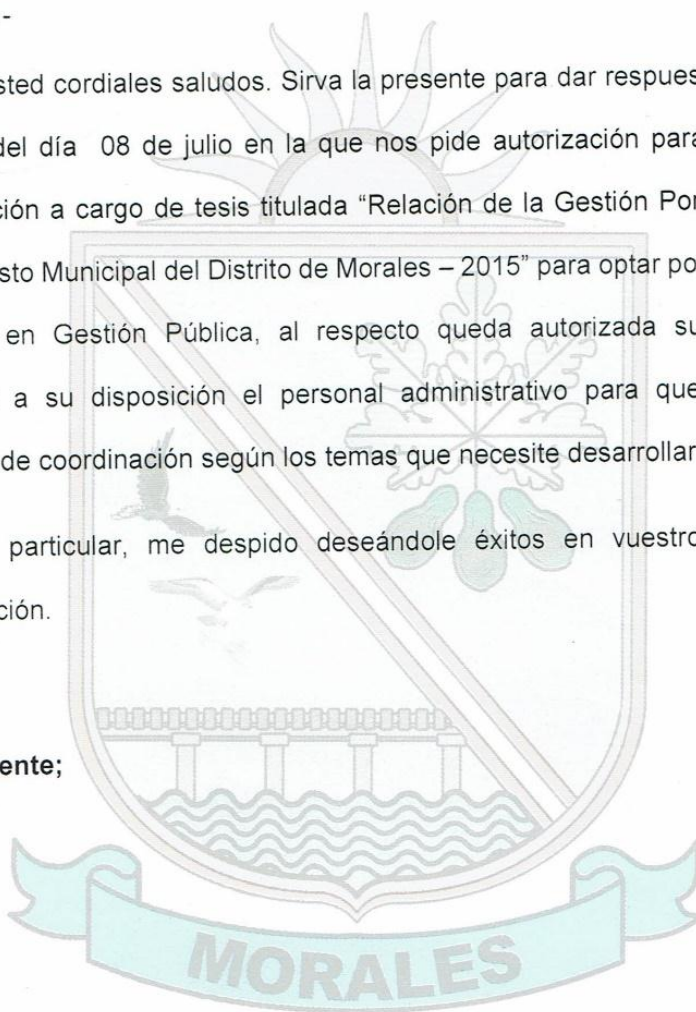
**Regner Nicolas Castillo Salazar**

**Presente.-**

Reciba Usted cordiales saludos. Sirva la presente para dar respuesta a vuestra solicitud del día 08 de julio en la que nos pide autorización para realizar su investigación a cargo de tesis titulada “Relación de la Gestión Por Resultados con el Gasto Municipal del Distrito de Morales – 2015” para optar por el grado de Magister en Gestión Pública, al respecto queda autorizada su solicitud y ponemos a su disposición el personal administrativo para que realice las acciones de coordinación según los temas que necesite desarrollar.

Sin otro particular, me despido deseándole éxitos en vuestro trabajo de investigación.

**Atentamente;**



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MORALES  
REGIÓN SAN MARTÍN  
  
Nuria E. Guerra Villanueva  
JEFE DE RECURSOS HUMANOS



#### Anexo 05: Evidencias fotográficas

Encuestas realizadas a trabajadores Administrativos de las Municipalidad del Distrito de Morales

